



in-move *by Railgrup*

25/26 MEMORIA DE ACTIVIDADES

Con la colaboración de:

ACCIÓ

Catalonia &
Trade & Investment

Más necesarios que nunca



La movilidad y la logística viven **uno de los momentos de mayor transformación de las últimas décadas**. La incertidumbre geopolítica, la reorganización de las cadenas de suministro, la irrupción de la inteligencia artificial generativa, la transición hacia modelos más sostenibles y la creciente necesidad de conectar personas y mercancías de forma eficiente están redefiniendo el sector.

En este contexto, la capacidad de competir ya no depende únicamente de los recursos de cada organización, sino de **su capacidad para colaborar**. Los clústeres se consolidan como **un instrumento estratégico** para generar conocimiento compartido, impulsar la innovación y acelerar la transferencia de soluciones al mercado.

España cuenta con **una posición privilegiada como plataforma logística del sur de Europa** gracias a la integración de puertos, aeropuertos, corredores ferroviarios y una amplia red viaria. Aprovechar este potencial exige una colaboración cada vez más

estrecha entre empresas, centros tecnológicos, universidades y administraciones.

La cooperación también es esencial para afrontar retos como **la descarbonización** del transporte, **la digitalización, la automatización, la resiliencia de las cadenas logísticas o la adaptación al cambio climático**. Son desafíos que ninguna organización puede abordar por sí sola.

En un entorno donde la innovación se desarrolla cada vez más en redes internacionales, los clústeres facilitan el acceso a proyectos europeos, talento, financiación y alianzas estratégicas.

La competitividad del futuro no se construye en solitario. Se construye conectando capacidades, compartiendo conocimiento y generando un impacto positivo que aporte valor a las empresas y al conjunto de la sociedad.

Sonia Segade Blanco
PRESIDENTA

¿Un CLUSTER?

¿Cómo puede un clúster ayudar a dar respuesta a los enormes cambios que se están produciendo?

- ✓ Promoviendo
- ✓ Compartiendo
- ✓ Conociendo
- ✓ Desarrollando
- ✓ Innovando
- ✓ Conectando
- ✓ Cooperando
- ✓ Pensando



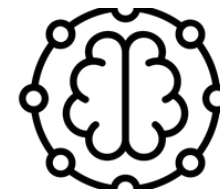
Nuestros SERVICIOS

In-Move es el clúster de la movilidad ferroviaria y la logística multimodal en España. Somos una organización **sin ánimo de lucro** orientada a **mejorar de la competitividad** de las empresas de toda la cadena de valor del sector. Los tres grandes ejes sobre los que construimos nuestra propuesta de valor son: **colaboración, conocimiento e innovación.**



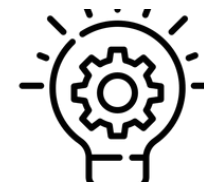
Colaboración

Trabajamos en red para impulsar y acelerar todo tipo de proyectos que permiten a las empresas alcanzar objetivos que serían inaccesibles de forma individual. Fomentamos el networking de forma permanente.



Conocimiento

Monitorizamos el sector a nivel mundial y nos anticipamos a tendencias y necesidades de mercado. Ofrecemos inteligencia de negocio de alto valor añadido.



Innovación

Facilitamos el acceso a programas de ayuda a la innovación y conectamos con las propuestas más disruptivas de universidades y centros tecnológicos. Acercamos la innovación a las empresas de una manera tangible y asumible.



JUNTA DIRECTIVA

La Junta Directiva es elegida por los asociados y planifica las acciones y proyectos que impulsa la organización con el apoyo de los grupos de trabajo y el equipo de gestión.



Sonia Segade
PRESIDENTA

renfe



Carmen Ruiz
VICEPRESIDENTE

CIMALSA
Logística i mobilitat



Antonio Gallardo
VICEPRESIDENTE

SIEMENS
Ingenio para la vida



Laia Garriga
VICEPRESIDENTA

eurecat

Antoni Pérez: Tesorero - INFRASTRUCTURES.CAT

Jordi Coves: Secretario general - IDOM INGENIERÍA Y CONSULTORÍA

Sergio Boya: Vocal - ALSTOM

Xavier Pascual: Vocal - SENER

Montse Palasí: Vocal - INDRA

Xavier Sanyer: Vocal - ATM

Humberto López: Vocal - TRAMVIA METROPOLITÀ

Jordi Micàs: Vocal - TMB

Enric Font: Vocal - META ENGINEERING

Alex Santos: Vocal - CAPGEMINI ENGINEERING

Ignacio Elburgo: Vocal - MASATS

Jordi Salguero: Vocal - WABTEC-FAIVELEY

Albert Tortajada: Vocal - FGC

Juan Antonio Delgado: Vocal - STADLER

Susana Prado: Vocal - INETUM

Ana Hombrados: Vocal - 3M

Julen Barrutia: Vocal - CAF

Valentí Fontseré: Vocal - COMSA

**Representantes operativos de la Junta Directiva a fecha 1/7/2025*

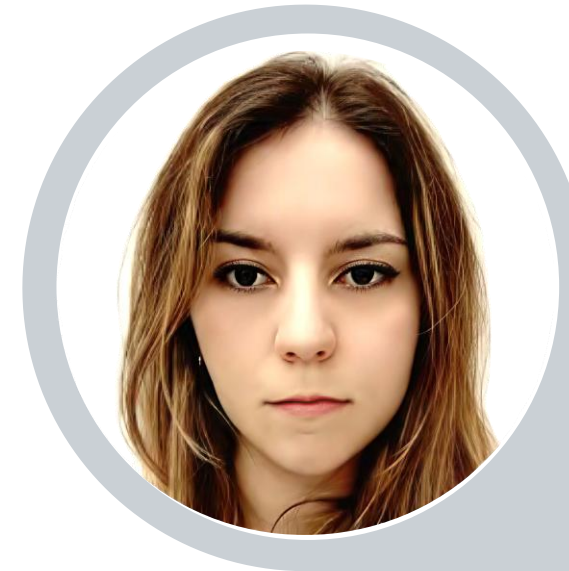
EQUIPO DE GESTIÓN



Ignasi Gómez-Belinchón

CLÚSTER MANAGER

Dirección y gerencia. Estrategia. Relación con las organizaciones. Supervisión de proyectos. Coordinación general.



Sandra Caramelles

PROJECT MANAGER & BACK OFFICE

Gestión de proyectos. Asistencia a organizaciones asociadas. Comunicación y marketing. Gestión administrativa.



Daniel Fernández de Soto

PROJECT MANAGER

Gestión y seguimiento de proyectos nacionales y internacionales. Apoyo en la organización de eventos.



Vicent Pastor

OFICINA TÉCNICA DE PROYECTOS

Preparación y validación de informes, memorias y justificaciones. apoyo técnico en la redacción de informes y documentación técnica.

ORGANIZACIONES ASOCIADAS



ORGANIZACIONES ASOCIADAS



ORGANIZACIONES ASOCIADAS

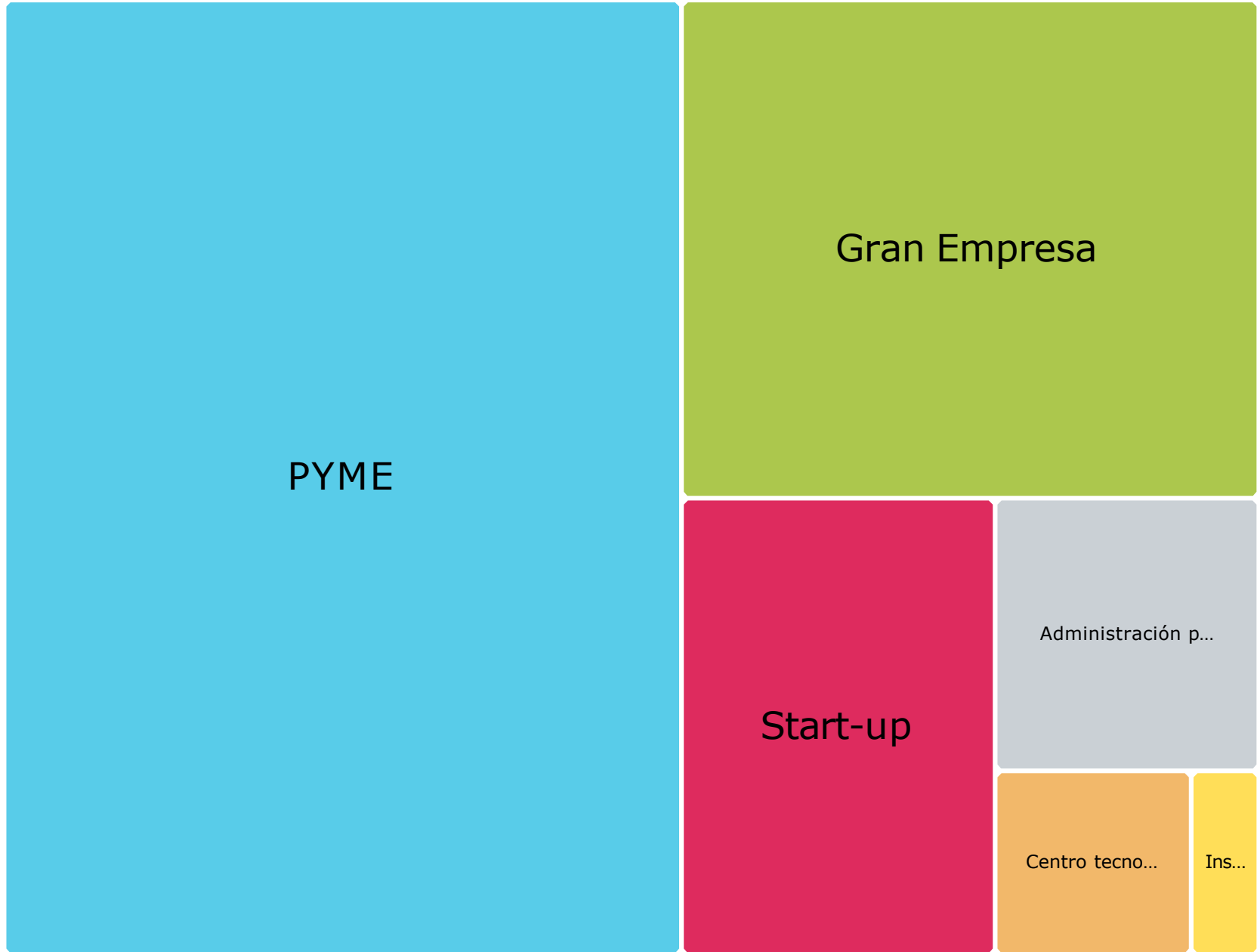


ORGANIZACIONES ASOCIADAS



RADIOGRAFIA

122 EMPRESAS ASOCIADAS



ROL PRINCIPAL EN LA CADENA DE VALOR

Fabricante	29%
Proveedor de tecnología	24%
Operador / Usuario final	15%
Prescriptor / Ingeniería	12%
Integrador	10%
Centro de conocimiento	4%
Difusor / Conector	3%
Regulador / Facilitador público	2%
Financiador / Facilitador	1%

RESUMEN EJECUTIVO

119 EVENTOS

86%

PRESENCIALES

14%

ONLINE

- Workshops
- Networkings
- Ferias
- Congresos
- Eventos partners
- Jornadas técnicas
- Webinars
- Misiones internacionales
- Open innovation
- Grupos de trabajo
- Diálogos de Movilidad



MOVING-ON: VIDEOPODCAST



8 EPISODIOS
+DE 40 INVITADOS
+DE 300 MINUTOS DE CONTENIDOS TOP



4.206
 LECTURAS DE
NEWSLETTERS

+5.500
FOLLOWERS
 EN REDES SOCIALES

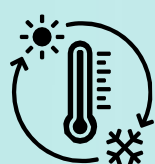
61 VÍDEOS al canal
 de **YOUTUBE**

CANAL INTERMODAL

Boletín especializado en
 logística multimodal en
 colaboración con Port de
 Barcelona y Diario el Canal.

**Incremento
 del 30% del
 impacto
 comunicativo**

EJES DE TRABAJO



RESILIENCIA Y CAMBIO CLIMÁTICO

Promover el diseño y la adaptación de infraestructuras a los retos que plantea el cambio climático.



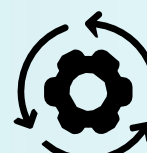
MOBILITY DATA SPACES

Desarrollo e impulso de Espacio de Datos de la Movilidad partiendo del conocimiento de las empresas del Clúster.



CCAM/PDI

Participación en el desarrollo de proyectos de Cooperative, Connected Automated Mobility (CCAM).



MEJORA DE PROCESOS

Impulso de medidas para conseguir unos procesos más seguros, fiables y eficientes.



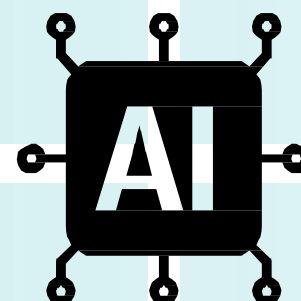
NUEVO INTERIORISMO

Apostar por nuevos diseños de interiores más eficientes, inclusivos y adaptados a una sociedad más diversa y exigente.



LOGÍSTICA MULTIMODAL

Participación en proyectos que impulsan y mejoran el transporte de mercancías y la logística multimodal



CUSTOMER CENTRIC

Trabajo en iniciativas y actividades que cambian el enfoque para centrarlo en el cliente y en la persona.



BLUE ECONOMY

Punto de encuentro entre transición energética, innovación tecnológica y competitividad del sector de la movilidad.

PROYECTOS DE FINANCIACIÓN EUROPEA Y REGIONAL

LEADER 2030

Materias primas e innovación

Proyecto ambicioso con una metodología muy holística que combina y complementa materias primas e innovación. Participan en el proyecto organizaciones de Alemania, Francia y Turquía, así como empresas vinculadas a ERCI, el metaclúster ferroviario europeo.



MODI

Vehículos pesados sin conductor

29 organizaciones participan en este proyecto sobre CCAM (Cooperative Connected and Automated Mobility). El objetivo de MODI es acelerar la introducción de vehículos pesados sin conductor en el corredor de autopistas que va de Rotterdam (Países Bajos) a Moss (Noruega).



TRANSPORT CULTURAL

Acercar los colectivos vulnerables a la cultura

Transport Cultural tiene por objetivos promover la autonomía de las personas en situación de vulnerabilidad o en riesgo de exclusión social, facilitando su acceso a la cultura mediante el transporte. Al mismo tiempo, la iniciativa busca contribuir a los objetivos de desarrollo sostenible, especialmente los centrados en la salud y el bienestar, a las ciudades y las comunidades sostenibles.

MOU CULTURA

Una cultura más accesible e inclusiva

"MOU CULTURA en petit" es una iniciativa orientada a eliminar las barreras de movilidad que dificultan el acceso a la cultura de colectivos en situación de vulnerabilidad. El elemento diferencial es la creación de una plataforma digital colaborativa que conecta de forma dinámica la oferta cultural, las necesidades de movilidad y acompañamiento de los usuarios y los recursos disponibles.

NUEVAS PROPUESTAS Y PROYECTOS INTERCLÚSTERS

SENS MOVE

Soluciones de movilidad ferroviaria más inclusivas para personas con necesidades de regulación sensorial

SENS MOVE es una propuesta de carácter social e innovador. Su objetivo es desarrollar soluciones de movilidad ferroviaria más inclusivas para personas con necesidades de regulación sensorial. El proyecto busca responder a una necesidad aún no cubierta en el transporte público: reducir la sobrecarga sensorial durante los desplazamientos.

La iniciativa pretende crear entornos de viaje más accesibles, predecibles y confortables para personas neurodivergentes y otros colectivos vulnerables. Está impulsada desde el ecosistema de IN-MOVE y prevé la participación de cuatro empresas del clúster. Además, contará con el acompañamiento de entidades sociales e instituciones para validar su viabilidad y potencial de escalabilidad. La propuesta consolida una línea estratégica del clúster centrada en la innovación con impacto social.

ECARGO

Nuevo modelo de logística urbana sostenible con Cargo Bikes conectadas

ECARGO es una propuesta de innovación orientada a desarrollar un nuevo modelo de logística urbana de última milla basado en bicicletas de carga (Cargo Bikes) conectadas mediante un sistema de *platooning*. El proyecto busca evaluar la viabilidad técnica y el impacto de esta solución para reducir el tráfico, las emisiones y mejorar la movilidad en entornos urbanos, especialmente en zonas de bajas emisiones.

La iniciativa está impulsada por IN-MOVE by Railgrup y el Light Mobility Cluster, con la participación de empresas fabricantes, operadores logísticos, consultoras y compañías tecnológicas. El proyecto contempla la elaboración de estudios técnicos y una hoja de ruta que sirvan de base para futuras pruebas piloto y licitaciones públicas, reforzando el papel del clúster como impulsor de soluciones innovadoras para una logística urbana más sostenible.

IN-MOVE ACADEMY

Formación especializada
organizada por In-Move
o en colaboración con
asociados y/o partners.



FORMACIÓN OFRECIDA A NUESTROS ASOCIADOS

- COMUNICACIÓN RESPONSABLE Y REPORTING
- GOBIERNO CORPORATIVO Y GRUPOS DE INTERÉS
- COMPLIANCE, TRANSPARENCIA Y REPORTING
- GENERALIDADES SOBRE EL HIDRÓGENO
- ECODISEÑO DE PRODUCTOS INDUSTRIALES Y ECONOMÍA CIRCULAR
- EMANTENANCE
- GESTIÓN DEL MANTENIMIENTO
- SOSTENIBILIDAD Y BUEN GOBIERNO

**MÁS DE 500 HORAS
DE FORMACIÓN
ONLINE AL ALCANCE
DE NUESTROS
ASOCIADOS**

Con la colaboración de





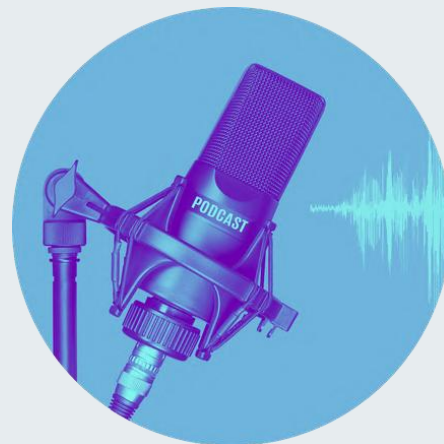
Urbanismo y movilidad. Un binomio obligado a trabajar de la mano para hacer ciudades más limpias, saludables, abiertas y cercanas.

Más de 100 directivos y profesionales del sector participaron en este evento de referencia que incluye **reflexión estratégica, inteligencia de negocio** y mucho **networking**.



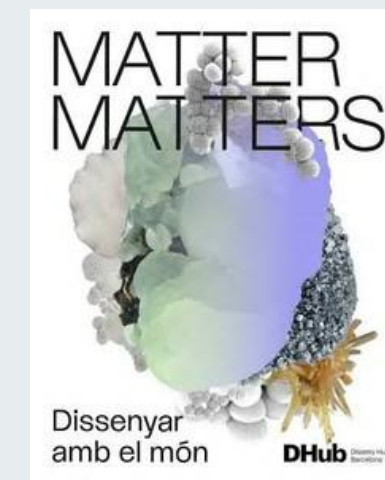
Pablo Martínez

Arquitecto, urbanista y experto en el análisis de datos para la mejora de las ciudades.



Movilidad y comunicación

DDMM fue el escenario de la grabación de un episodio de Moving ON y de una mesa redonda sobre comunicación y movilidad.



Matter Matters

Visita personalizada con Olga Subirós, la comisaria de la exposición sobre materiales en el DHUB Barcelona.

NOTICIAS DESTACADAS

Llevamos la voz del ecosistema ferroviario y logístico al Parlamento británico

En el marco de la misión empresarial e institucional a Reino Unido impulsada por ACCIÓ, nuestro clúster Manager, Ignasi Gómez-Belinchón, ha participado en una sesión celebrada en el Parlamento británico en la que ha presentado ante diversos Members of Parliament (MPs) la visión del clúster sobre los retos y oportunidades que afronta el sector ferroviario en Europa.



Participamos en la Jornada Hispano-Alemana sobre Fabricación Aditiva y Movilidad

La Cámara de Comercio Alemana para España celebró la Jornada Hispano-Alemana sobre Fabricación Aditiva y Movilidad, un encuentro técnico y empresarial que permitió conectar empresas, centros tecnológicos e instituciones del ecosistema industrial alemán y español.

Experiencias reales de estrategias de crecimiento en el sector de la movilidad

En mayo de 2026 se llevó a cabo la jornada sobre crecimiento empresarial, internacionalización y estrategias de escalabilidad dentro del ecosistema de movilidad e industria, organizada juntamente con ACCIÓ, el Light Mobility Cluster e In-Move by Railgrup. Se abordaron aspectos como el crecimiento, la planificación estratégica, la alineación interna y la adaptación continua de la organización a un entorno competitivo y cambiante.



NOTICIAS DESTACADAS

Talento femenino y tecnología para una movilidad sin distinción de género

INMOVE by RAILGRUP presentó el estudio elaborado por el grupo de trabajo Women on the Move, que analiza la situación del sector y las oportunidades para avanzar hacia una movilidad más inclusiva. El estudio subraya que la innovación, la digitalización y la sostenibilidad deben ir acompañadas de políticas activas que favorezcan la igualdad de oportunidades y la participación del talento femenino en todos los niveles del sector.



Presentamos el Observatorio español de la Multimodalidad a la Asociación Española del Transporte

La presentación del Observatorio fue realizada por Jordi Torrent, jefe de Estrategia de la Autoridad Portuaria de Barcelona y presidente del Grupo de Trabajo de Logística Multimodal, quien expuso los objetivos y el alcance de esta herramienta esencial para entender el desarrollo de la multimodalidad en España.

Infraestructuras resilientes ante el cambio climático

Coorganizamos con el Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos de Catalunya una jornada con expertos del sector ferroviario y de la ingeniería civil para debatir sobre cómo adaptar las infraestructuras al nuevo contexto climático. Todos coincidieron en la necesidad de combinar predicción, mitigación y planificación flexible.



NOTICIAS DESTACADAS

Impulsamos el debate RAMS sobre seguridad y rendimiento ferroviario

En septiembre se celebró la jornada técnica RAMS, dedicada a analizar cómo superar los estándares de seguridad y alcanzar niveles de excelencia operativa en infraestructuras tranviarias y metropolitanas. La jornada abordó la integración del enfoque RAMS a lo largo del ciclo de vida de los sistemas ferroviarios, regulado por la norma EN50126, y su impacto en señalización, comunicaciones y electrificación.



IN-MOVE participa en el Pacto Nacional para la Industria

El pasado septiembre, el Gobierno presentó un documento con las medidas previstas para apoyar a la industria catalana en cinco ámbitos estratégicos. A partir de este documento, se inició un proceso de debate con agentes políticos, económicos y sociales, así como con expertos del sector. IN-MOVE fue invitado a formar parte del proceso de elaboración del nuevo Pacto Nacional y las aportaciones fueron recogidas.



IN-MOVE, actor relevante en el proyecto RIS3CAT2030

In-Move by Railgrup fue invitado como actor relevante del ecosistema de la movilidad sostenible en Catalunya, reforzando su papel en el diseño de estrategias que impulsan políticas, proyectos e iniciativas con impacto real en la sociedad. El encuentro nació a partir del estudio de la OCDE sobre la descarbonización del transporte terrestre de pasajeros en Catalunya.

RIS3CAT 2030



in-move *by Railgrup*

25/26 MEMORIA DE ACTIVIDADES

Con la colaboración de:

ACCIÓ

Catalonia &
Trade & Investment