

Viatge de benchmarking a Massachusetts

Observacions a transmetre



Índex

- El sistema universitari: diagnosi
- Una governança modèlica:
 - Diagnosi;
 - Claus;
 - Exemple: MIT Corporation
 - Observacions
- Una cultura emprenedora:
 - Diagnosi;
 - Claus
 - Models
 - Exemple: Clúster biomèdic a Cambridge
 - Exemple: Ecosistema emprenedor a Catalunya
- Sistema Sanitari: Diagnosi
- Col·laboració públic - privat:
 - Diagnosi
 - Exemple: Massport
- Gestió R+D+i: Diagnosi
- Inversió R+D+i: Diagnosi

El sistema universitari: Diagnosi

Universitats				
Massachusetts		Catalunya		Observacions
Quantitat molt superior	+++	Quantitat inferior	--	50 a Great Boston, 8 molt importants dins conurbació.
Qualitat ensenyança i talent	+++	Qualitat ensenyança i Talent	-	Premis Nobel per càpita elevat
Talent al lloc (in-place)	+++	Talent adormit, sense connectar o se'n va	+	Talent in place or the commitment to educate
Potència intel·lectual	+++	Potència intel·lectual, però no connectada	=	Cal reunir-se per solucionar els grans reptes
Treball en xarxa	++	Treball individual	-	Nou tipus de comunitat científica, sense sitges de coneixement
Treball polièdric	++	Treball unilateral	-	Reunir especialistes, especialitats i universitats

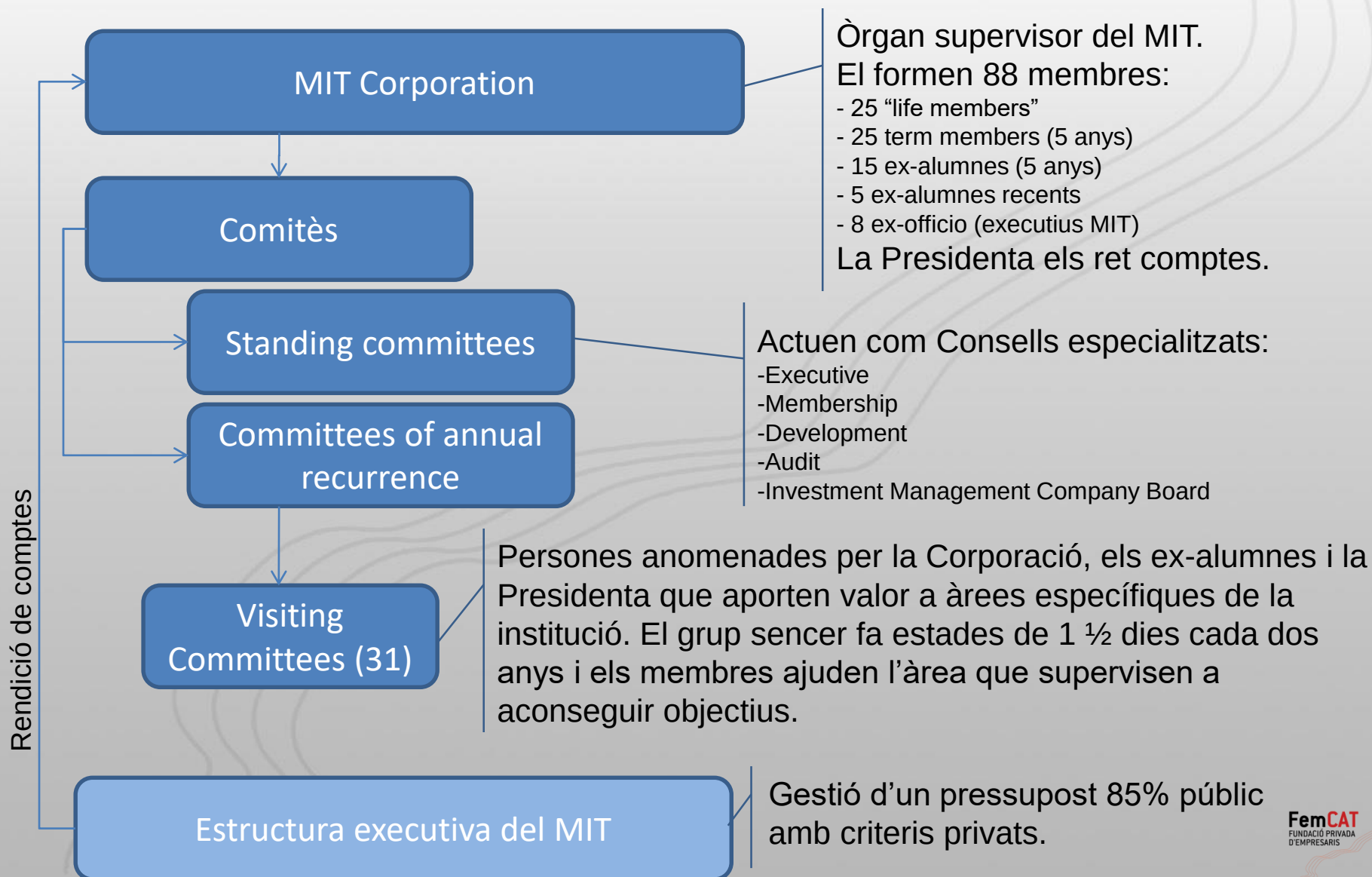
Una governança modelica: Diagnosi

Governança de les universitats				
Massachusetts		Catalunya		Observacions
Factor clau per l'excel·lència	+++	No es considera un factor clau	---	"Don't think in next elections!"
Elecció per talent i mèrits	+++	Elecció per quotes	--	
Adequació al lloc	+++	Adequació al lloc pot ser irrellevant	-	
Professionalitat	++	Endogàmia	--	
Presència i equilibri societat civil	++	Presència i equilibri societat civil	-	

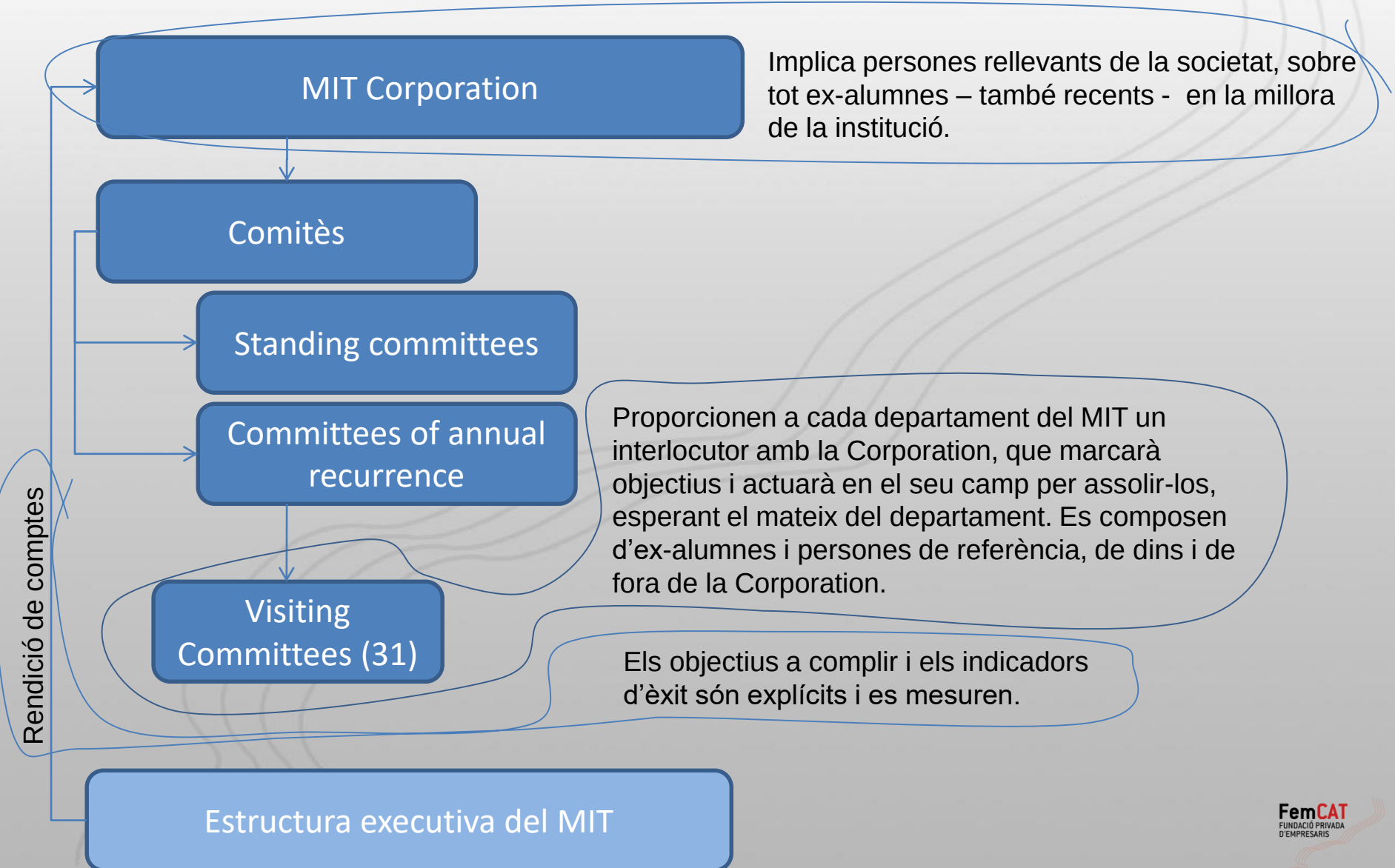
Una governança modèlica: Claus

- Distinció clara entre la supervisió i l'execució;
- La supervisió es basa en la confiança i en l'avaluació (“Trust but Verify”);
- Fons públics gestionats amb criteri empresarial;
- L'objectiu és fer més competitives les empreses i el país.

Una governança modelica: Exemple MIT (I)



Una governança modèlica: Exemple MIT (II)



Una governança modèlica: observacions

No hi ha un sol model vàlid:

- MIT: model centralitzat

- Harvard: Model descentralitzat: cada escola té autonomia i aporta una quota per mantenir l'estructura central (però els directors de cada Escola són anomenats i destituïts pel President)

Dels dos models destaquem:

- Una institució com la Corporation posa a treballar per la universitat persones que a Catalunya no s'estan aprofitant: els ex-alumnes, les empreses clients

- Els visiting committees creen interlocució directa entre departaments, la societat i el projecte per la universitat (a través de la Corporation)

- La implicació de tots ells és possible gràcies a l'articulació d'un projecte d'universitat a llarg termini.

Una cultura emprendedora: Diagnosi (I)

Cultura emprendedora				
Massachusetts		Catalunya		Observacions
Govern facilitador	+++	Govern regulador	--	Potenciar emprendedoria amb regulacions, incentius, taxes i lleis (fallida, etc.)
S'impulsen valors d'emprendedoria des del principi	+++	No s'impulsen valors d'emprendedoria	-	"Mens et manus", emprendedoria proactiva
S'impulsa un ecosistema d'emprendedoria	+++	Voluntat de tenir un ecosistema d'emprendedoria	=	
MIT Entrepreneurship Center	+++	Catalonia entrepreneurship center	-	Organització estructurada per assistir en cada fase del procés innovador
Sistematització Mentoring	+++	No sistematització mentoring	-	Free mentoring. High Skilled, no profit mentors network
Sistematització Venturing	+++	No sistematització Venturing	-	Venture: Strategic Assistance, Management, Network, Funding, etc.

Una cultura emprendedora: Diagnosi (II)

Cultura emprendedora				
Massachusetts		Catalunya		Observacions
Premis i reptes d'emprenedoria	+++	Premis i reptes d'emprenedoria	+	MIT \$ 100k. Concurs ACC1Ó
Entrepreneurship and innovation track	+++	Entrepreneurship and innovation track	--	Es segueix els estudiants amb més perfil emprendedor
Assistència per reclutar start-up teams	+++	Assistència per reclutar start-up teams	-	
Espai incubadores	+++	Espai incubadores	+++	
Faculty members & Graduates en Ventures	+++	Faculty members & Graduates en Ventures	--	
Filosofia Emprendre i Vendre	+	Filosofia Emprendre per la vida	+	Emprendre, vendre i tornar a emprendre: cercle virtuós i equilibri
Tractament fiscal filantropia favorable	+++	Tractament fiscal filantropia limitat	---	Cal millorar fiscalitat i també cultura de "contribució".

Una cultura emprendedora: Claus (I)

- Com fer-ho?

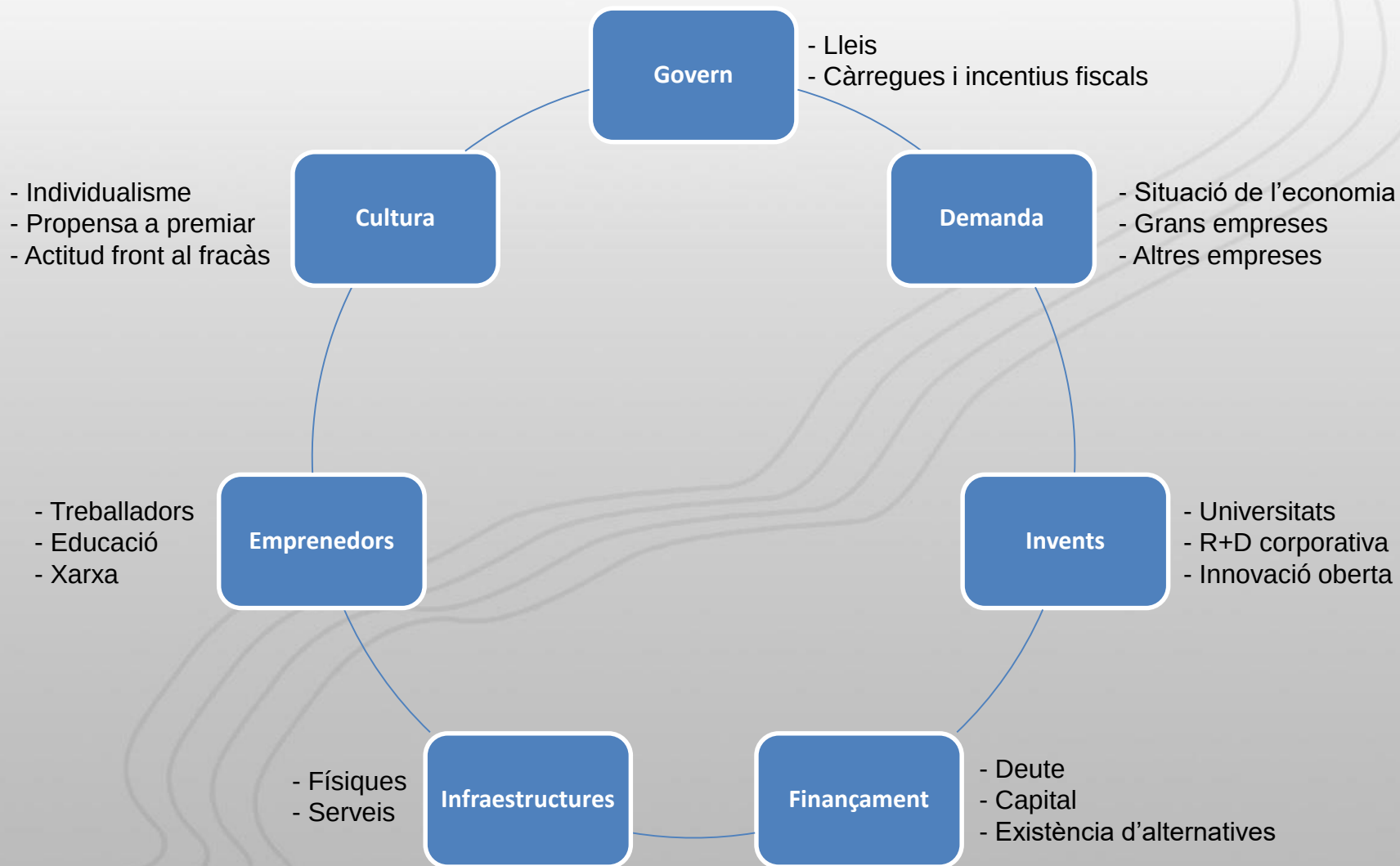
Educar → Premiar → Fer xarxa → Educar

- “The willingness to fail gives us the ability to succeed”
- No es tracta de ser més intel·ligents, sinó de crear més oportunitats
 1. Donant-nos la capacitat de tenir una visió
 2. Donant-nos l’oportunitat de fer-la avançar

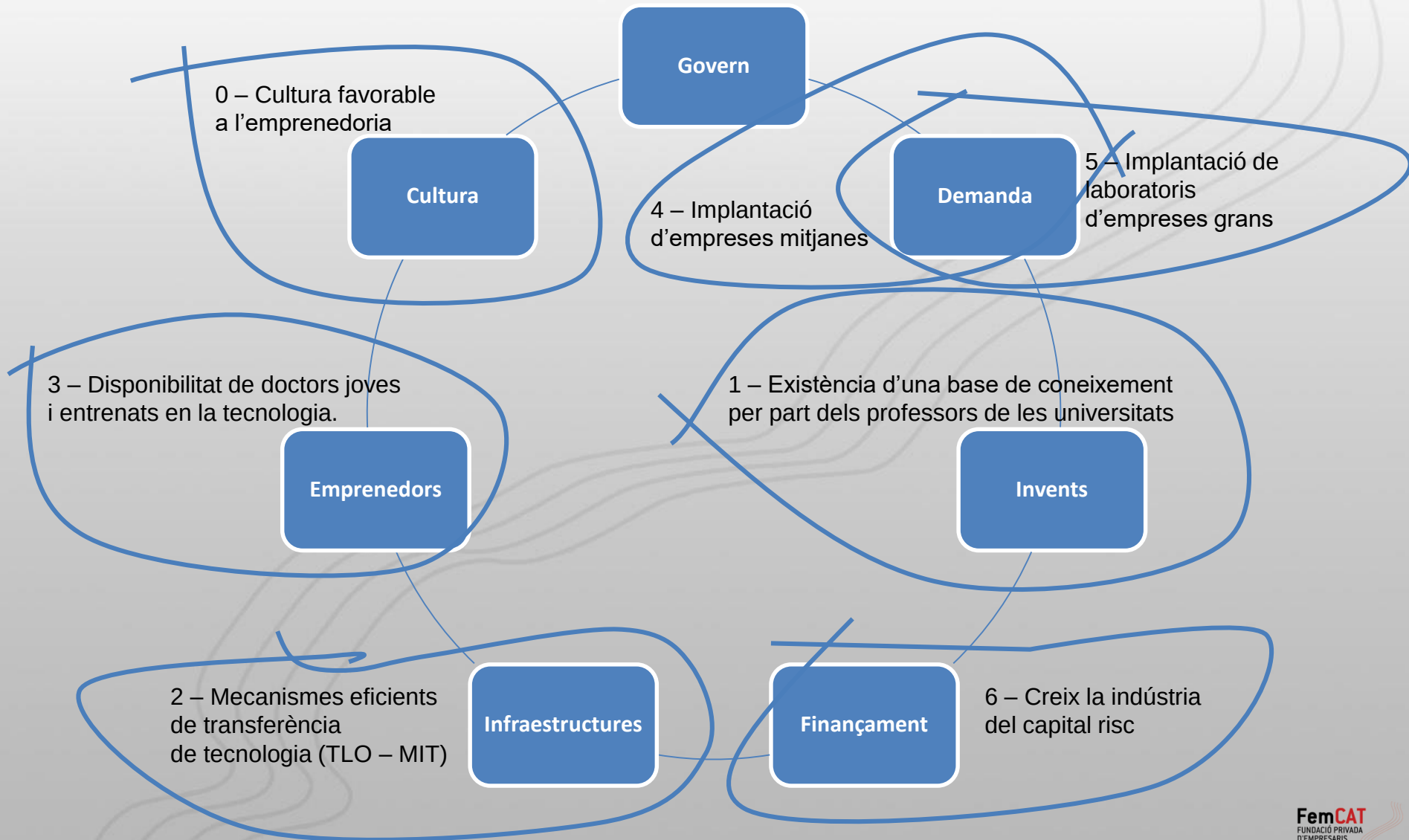
Una cultura emprendedora: Claus (II)

- Abordar els problemes de forma multidisciplinar, compartint el coneixement
- Plantejar l'ecosistema com un sol, no fragmentat segons institucions, interessos,...
- Facilitar (en els reglaments, en la disposició geogràfica...) la mobilitat entre la recerca, l'acadèmia i l'empresa.

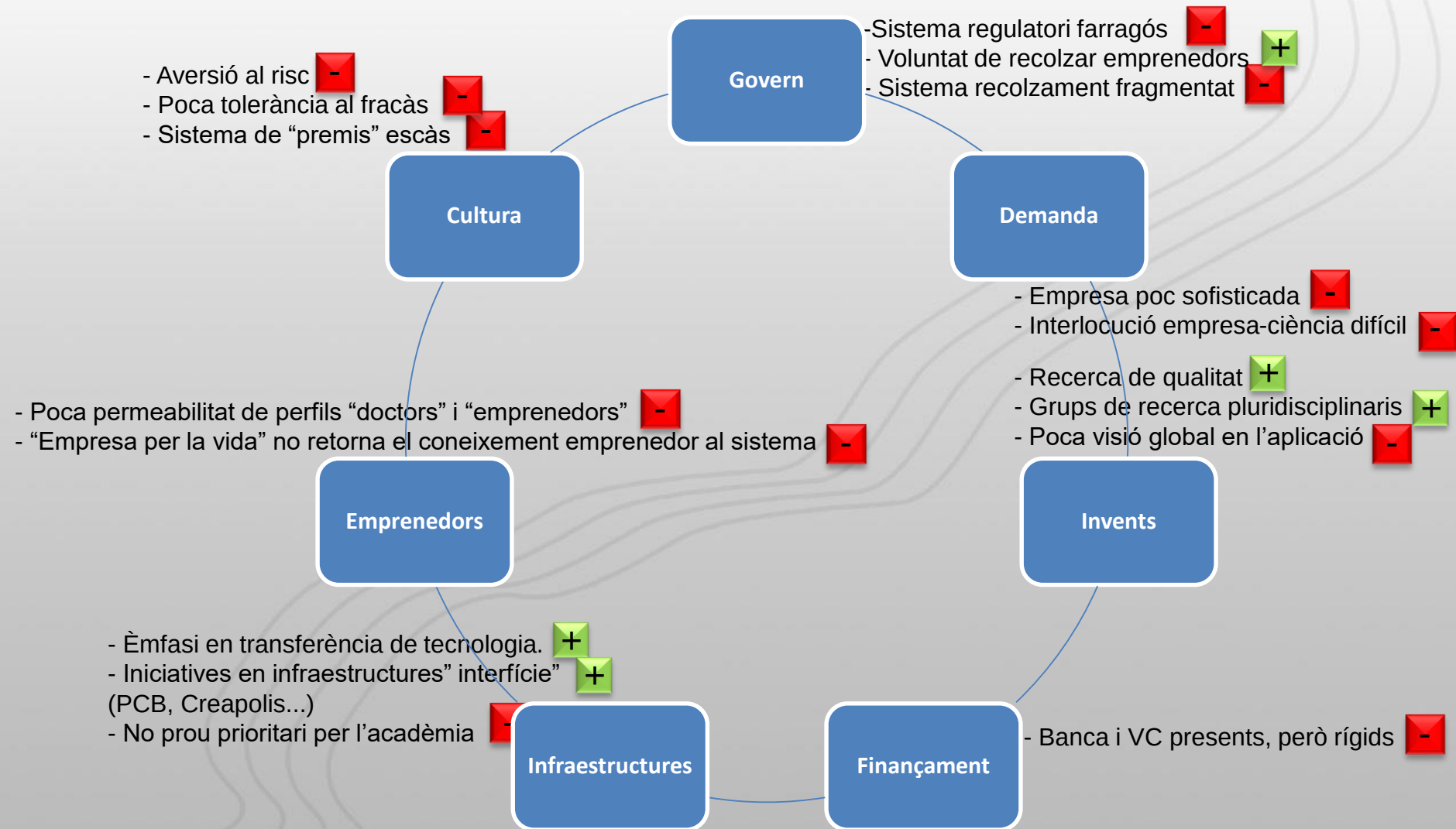
Una cultura emprendedora: Models



Model del clúster biomèdic a Cambridge



Diagnosi de l'ecosistema a Catalunya



Sistema sanitari: Diagnosi

Sistema sanitari				
Massachusetts		Catalunya		Observacions
Santitat 1st World Class	+++	Sanitat 1st and 2nd World Class	+	
Recerca a la majoria d'hospitals	+++	Recerca només en alguns hospitals	+	Cas paradigmàtic Hospital Clínic
Hospitals treballant amb universitats	+++	Hospitals treballant amb universitats	+	A Catalunya Parc Científic i altres clústers
Hospitals i talent treballant en xarxa	+++	Hospitals i talent treballant en xarxa	-	"Partners"= diversos hospitals
Model clúster de recerca biomèdica	+++	Model clúster de recerca biomèdica	+++	RBM "What is happening in Barcelona?"
Recerca polièdrica	+++	Recerca unilateral	-	Cas Ragon Institute

Col·laboració públic - privat: Diagnosi

Col·laboració públic – privat				
Massachusetts		Catalunya		Observacions
Criteri d'eficiència	+	Diversitat de criteris	-	
Voluntat d'actuar per fer més competitives les empreses	+	Poc diàleg amb les empreses	-	
Sistemes d'avaluació i mesura de les actuacions	+	Poca concreció dels objectius, manquen criteris de mesura	-	Si no s'aplica un criteri d'eficiència amb objectius prefixats, no es pot exercir correctament l'avaluació ni la transparència.
Sistema d'ajuts competitiu	+	Pressupost poc flexible	-	Gran part del pressupost dels serveis públics depèn de negociacions que no premien els resultats ni l'eficiència.
Transparència en la gestió dels recursos	+	Poca transparència	-	
Càrrecs renovats segons resultats	+++	Càrrecs polítics	-	Els càrrecs polítics no haurien d'arribar fins als nivells executius.

Públic - privat: Exemple Massport

Massachusetts Port Authority

Organisme creat per llei estatal. Té la responsabilitat de generar retorns per que els serveis aeroportuaris no s'hagin de sufragar amb impostos.

El consell de 5 membres es renova a raó d'un per any, designat pel governador de Massachusetts.

Aeroport Intl. Logan

Port de Boston

Altres ports i aeroports de Mass.

Objectius:

- 1) Aconseguir que es pugui volar arreu del món amb una sola escala;
- 2) Ser l'aeroport més accessible dels USA.

A banda i banda de l'estuari d'un riu, sobre terreny guanyat al mar.

- Es regeix amb criteri privat, per un equip anomenat pel Consell
- Treballa segons Business Plan comunicat amb transparència
- Administra ports i aeroports amb criteris sinèrgics i la voluntat de facilitar la competitivitat de les empreses
- És proactiu en el desenvolupament de rutes marines i aèries que donin vitalitat a l'economia de l'estat.

Gestió R+D+i: Diagnosi

Gestió R+D+i				
Massachusetts		Catalunya		Observacions
Compromís amb la Recerca i la Innovació	+++	Compromís amb la Recerca i la Innovació	=	Strong and consistent long term commitment to innovation
Tenir un PNRI i complir-lo	+++	Tenir un PNRI... Complir-lo és una incògnita	=	Massachusetts willing to collaborate with 10 year plan
Planificació espais de Coneixement a llarg termini	+++	Planificació espais de Coneixement a curt termini	=	Pla urbanístic MIT a 30 anys
Models Clúster	++	Models Clúster	++	Catalunya clúster biomèdic i/o clúster agroalimentari

Inversió en R+D+i: Diagnosi

Inversió en R+D+i				
Massachusetts		Catalunya		Observacions
Inversió pública en R+D+i	+++	Inversió pública en R+D+i	--	
Inversió privada en R+D+i	+++	Inversió privada en R+D+i	--	
Col·laboració pública i privada	+++	Col·laboració pública i privada	=	Factor clau d'èxit a MA
Infraestructures de recerca	+++	Infraestructures de recerca	=	
Capacitat de computació	=	Capacitat de computació	++	Factor de competitivitat
Pol atracció centres R+D+i internacionals	+++	Pol atracció centres R+D+i internacionals	=	