

FEMAC



2024-2027 PLA ESTRATÈGIC

Clúster de la maquinària i dels mitjans
de producció agrícola de Catalunya

Clúster FEMAC

El Clúster de la maquinària i dels mitjans de producció agrícola de Catalunya és una organització sense ànim de lucre que impulsa l'adopció generalitzada de solucions d'agricultura sostenible des de la perspectiva i enfocament d'una organització clúster. Treballem amb empreses, institucions de coneixement i agents de l'ecosistema innovador català i espanyol per ajudar els seus membres a una transició cap a una agricultura més global i sostenible.

Agraïments

Aquest Pla Estratègic ha estat elaborat en col·laboració amb els seus membres i altres agents i organitzacions del mateix grup d'interès del Clúster. Agraïm de manera especial el suport a la unitat de Clústers d'ACCIO, de la Generalitat de Catalunya, i als membres que han participat dels diferents grups de treball. També de manera especial Manel Cervera, Managing Partner de Dunham Trimmer, LLC, Ignacio Ruiz, Director d'ANSEMAT.

Descàrrec de responsabilitat

Si bé s'ha fet tot el possible per garantir que la informació publicada en aquest informe sigui necessària, no s'accepta cap responsabilitat per qualsevol pèrdua o dany a qualsevol persona o entitat que depengui de la informació que conté aquest informe.

Copyright © Femac 2023

Una versió executiva d'aquest document es pot baixar sense cost des de www.femac.org Reservats tots els drets. www.femac.org

Tots els drets reservats.

FEMAC Parque de Gardeny s/n Edificio H3, Planta Baja
25003 Lleida [Espanya] Telf. +34 973 22 49 21 Email: femac@femac.org

Autors:	Enric Casanovas y Enric Pedrós
Editorial i ressenyes:	Elisabeth Molina, Anna Corp Canva,
Imatges:	FEMAC, Enric Pedrós, Unsplash
Maquetació i disseny:	IMAK CONSULTORS

Pla estratègic elaborat amb el suport d'ACCIO



Reconeixements:





"El futur de l'agricultura es caracteritzarà per la innovació, la sostenibilitat i la resiliència davant dels desafiaments ambientals i socioeconòmics".

FEMAC



ESTRATÈGIA

L'estratègia està orientada a donar suport a la visió i missió del Clúster de la Maquinària i els Mitjans de Producció Agrícola de Catalunya, recollit en aquest Pla Estratègic 2024-2027. L'Estratègia ajudarà el clúster a convertir-se en un ecosistema innovador que ajudi les seves empreses i membres a treballar conjuntament per identificar les solucions innovadores i sostenibles perquè responguin als grans reptes de l'agricultura.



"L'estratègia del clúster es basa en la col·laboració, la innovació i l'especialització per enfortir la competitivitat de les empreses en un mercat globalitzat"

FEMAC

@TELA

L'estratègia del Clúster representa un pla integral i dissenyat acuradament per guiar les nostres accions i decisions cap a l'assoliment dels nostres objectius compartits. És un full de ruta que ens permet aprofitar les nostres fortaleeses, abordar els nostres desafiaments i capitalitzar les oportunitats emergents al nostre sector.

Estratègia FEMAC 2024-2027 VISIÓ & MISSIÓ

1.1 Introducció

1.2 Eixos Estratègics

1.2.1 Eix estratègic d'internacionalització [I]

1.2.2 Eix estratègic d'Innovació [II]

1.2.3 Eix estratègic Talent [III]

1.2.4 Eix transversal de Sostenibilitat [IV]

1.2.5 Eix transversal Col·laboració [V]

1.2.6 Eix transversal Competitivitat [VI]

1.2.7 Alineació de l'Estratègia amb les estratègies nacionals i europees en matèria d'innovació, talent i sostenibilitat

1.2.8 Alineació de l'Estratègia de naturalesa col·laborativa amb altres organitzacions i clústers a nivell nacional i internacional

1.2.9 Quadre de comandament intern

Estratègia 2024-2027

*El nostre propòsit com a Clúster
Impulsar solucions per a una agricultura sostenible*

Cooperar

El sector dels mitjans de producció agrícola és la primera baula de la cadena de valor agroalimentària, cal cooperar i establir ponts. Tot comença amb nosaltres.

Innovar

El sector es transforma. La DIGITALITZACIÓ ha arribat per quedar-s'hi. Cal innovar, cercar nous models de negoci i adaptats al nou entorn.

integrar

El sector dels mitjans de producció agrícola és cada cop més divers, així com les seves línies de negoci. Per això cal integrar les empreses de tota la cadena de valor del sector i establir noves sinergies.



VISIÓ

Convertir-se en un ecosistema Innovador que ajudi les seves empreses i membres a treballar conjuntament per identificar aquelles solucions innovadores i sostenibles perquè responguin als grans reptes de la nostra societat



MISSIÓ

Permetre i facilitar el procés de creació de projectes i acords de col·laboració entre els membres del Clúster que permetin la cerca de solucions sostenibles per a una Agricultura Global.

Valors: Creatius Inclusius Transparents Col·laboratius

1.1 Introducció

En el context actual, el món experimenta canvis accelerats, tal com va passar en concloure el període 2020-2023 i finalitzar l'anterior Pla Estratègic. Tot i això, han sorgit nous factors que requereixen atenció. En primer lloc, la pandèmia que va afectar el món el 2020 i el seu impacte a tots els mercats, juntament amb la ràpida digitalització del sector agrícola. A més, la incertesa generada pel conflicte entre Ucraïna i Rússia i les seves repercussions en els preus de les primeres matèries, així com el tancament d'importants mercats per a les empreses del clúster, s'han vist agreujats per nous conflictes internacionals.

Per si no n'hi hagués prou, una significativa sequera ha colpejat principalment el sud d'Europa, especialment a Espanya, Catalunya i Andalusia, així com a tot el continent, afectant greument els rendiments i produccions agrícoles, així com les rendes agràries, que s'han estancat. Els agricultors, a diferents regions i parts del món, s'enfronten a diversos desafiaments socials i ambientals a causa dels recursos naturals limitats i les creixents demandes de més aliments per a una població és ascens.

Els mitjans de producció agrícola són claus per resoldre molts d'aquests reptes. Al Clúster FEMAC, La combinació de la nostra experiència i recursos per crear projectes amb èxit, i amb el nostre esperit innovador i emprenedor, volem contribuir a crear un futur millor, a través d'una agricultura més eficient, més innovadora i més respectuosa amb el medi ambient .

El nostre propòsit és ajudar i donar suport als nostres membres perquè identifiquin i iniciïn oportunitats i fer realitat les innovacions per a un futur sostenible, per a elles i per a la societat a qui ens dirigim. Volem contribuir a una agricultura que ofereixi un futur viable per als seus agricultors i empreses, i una millor qualitat de productes alimentaris per a tots els consumidors. És per això que la nostra filosofia com a Clúster és millorar la competitivitat de cadascuna de les empreses del clúster i fer-ho a través d'una estratègia col·laborativa i d'aliances entre les empreses del Clúster, institucions acadèmiques i agències regionals, que propiciarà que obtinguem un veritable avantatge competitiva de cada empresa treballant en col·laboració.

La FEMAC vol projectar-se com un Clúster Excel·lent, compromès amb els seus membres, capaç d'aportar valor a les seves activitats empresarials i socials, i sent percebut així com un Clúster que vol definir el seu lideratge més enllà dels mercats i àmbits de negoci en què opera .

Com una organització Clúster, hem de promoure la nostra adhesió a valors com la innovació i la responsabilitat social amb el medi on treballem, l'agricultura. De la mateixa manera, com a dinamitzadors del Clúster, aconsellem en la mateixa línia els nostres membres, vinculant les seves estratègies empresarials cap a la innovació, la internacionalització i la sostenibilitat amb el medi ambient.



1.2 Eixos estratègics

Els Eixos constitueixen els àmbits d'actuació en què se centrarà l'activitat del Clúster 2024-2027. Els Eixos Estratègics constitueixen els àmbits d'actuació en què es concentra l'activitat del Clúster. D'altra banda, els Eixos Transversals constitueixen els àmbits sobre els quals es pretén posar èmfasi en els propers anys i que afecten el conjunt d'Eixos Estratègics del Clúster.



Cadascun dels Eixos s'estructura en tres nivells:

- Objectius estratègics (OE)
- Línies d'acció (LA)
- Actuacions (A) dissenyades per garantir la consecució dels OE.

En el desenvolupament dels 3 Eixos Estratègics es posarà especial èmfasi en la consecució dels següents Eixos Transversals:

Sostenibilitat (IV): Cal aconseguir que tot el que es faci al clúster sigui en clau de sostenibilitat.

Col·laboració (V): Aconseguir que s'executi en col·laboració amb els membres del Clúster.

Competitivitat (VI): El desafiament de la competitivitat és una prioritat absoluta de tota l'activitat del Clúster.

1.2.1 Eix estratègic d'internacionalització [I]

OE1. AUGMENTAR la PRESENCIA de les empreses i membres del clúster als MERCATS INTERNACIONALS i facilitar la participació de les empreses i membres del Clúster en projectes internacionals de R+D+i.

LA 1.1 Participació en fires i missions comercials

La participació a fires i missions comercials vol promoure la presència activa del clúster i els seus membres en esdeveniments comercials rellevants, tant a nivell nacional com internacional. Aquesta línia d'actuació té com a objectiu principal promoure la visibilitat de les empreses del clúster, els seus productes i serveis, així com facilitar oportunitats de networking, establiment de contactes comercials i cerca de potencials socis i clients a nivell internacional.

La participació a fires i missions comercials proporciona una plataforma important per mostrar les capacitats i l'oferta de productes i serveis del clúster a un ampli públic objectiu, incloent clients potencials, socis comercials, inversors i altres actors rellevants del sector. A més, permet conèixer les darreres tendències del mercat, identificar oportunitats de negoci, establir aliances estratègiques i explorar nous mercats i segments de clients.

LA 1.2 Participació en projectes europeus i internacionals

La participació en projectes europeus i internacionals és una estratègia clau per impulsar la cooperació transnacional, promoure l'intercanvi de coneixements i experiències, i contribuir al desenvolupament i internacionalització del clúster i les seves empreses membres.

La participació en aquest tipus de projectes pot oferir diversos beneficis, com ara accés a recursos financers addicionals, oportunitats de col·laboració amb socis internacionals, intercanvi de coneixements i bones pràctiques, i dur a terme projectes de recerca i desenvolupament més ambiciosos.

Actuacions

Act.1 Organització de participacions conjuntes dels seus membres a fires sectorials. Cerca de finançament públic, proporcionar suport logístic i promocional, coordinar agendes de reunions i activitats i oferir serveis d'assessorament i acompanyament durant l'esdeveniment.

Act.2 Organització de missions comercials directes. Identificació de països i mercats objectius. Organització d'agenda comercial i acompanyament i seguiment del pla de treball.

L'objectiu principal és augmentar la visibilitat de les empreses del clúster, promoure'n els productes i serveis, establir contactes comercials i explorar oportunitats de col·laboració amb altres actors del sector. Aquestes activitats també poden ajudar a enfortir la imatge de marca del clúster i a posicionar-lo com un actor destacat al mercat.

Actuacions

Act.3 Establir aliances estratègiques amb clústers i organitzacions similars a altres països, identificar àrees temàtiques d'interès comú per participar en projectes conjunts. Participar en fòrums i organitzacions internacionals relacionats amb els clústers.

Act.4 Identificar oportunitats de participació en programes i convocatòries de la Unió Europea (UE) o iniciatives internacionals, que promouen la cooperació entre organitzacions de diferents països en àrees rellevants per al clúster i els seus membres.

Act.5 Desenvolupar i impulsar la participació del clúster FEMAC en aliança amb empreses, clústers internacionals i institucions de prestigi, en projectes i programes de Cooperació i R+D+i a través de programes europeus i internacionals adreçades a tots els membres del clúster.

1.2.2 Eix estratègic d'Innovació [II]

OE2 IMPULSAR la INVESTIGACIÓ i DESENVOLUPAMENT a llarg termini dels membres del clúster mitjançant la creació del disseny de solucions que afegixin valor a la cadena de valor agrícola.

LA 2.1 Participació en projectes nacionals i regionals

L'objectiu principal d'aquesta línia d'actuació és impulsar el desenvolupament i la competitivitat del clúster i les seves empreses membres a través de la participació en projectes de les línies AEI del MINCOTUR¹³, i de l'IRC d'ACCIÓ¹⁴, i de Grups Operatius del DAAC¹⁵, que promoguin la innovació, la transferència de coneixement, la millora de processos, la investigació i el desenvolupament tecnològic, entre altres aspectes clau per al sector.

Actuacions

Act.6 Identificar oportunitats de participació en programes i convocatòries de les línies d'Agrupacions Empresariales Innovadores (AEI), del MINCOTUR i els Ajuts a Iniciatives de Reforç de la Competitivitat per a la Consolidació d'Estructures de Clúster, d'ACCIÓ (Generalitat de Catalunya), que promouen millorar la competitivitat de les petites i mitjanes empreses, i la línia dels grups operatius del DAAC.

Act.7 Formular propostes de projectes sòlides i competitives amb les empreses i centres de coneixement del clúster, i si escau amb altres clústers i organitzacions, i gestionar de manera eficient l'execució i el seguiment dels projectes seleccionats.

LA 2.2 Fomentar la transferència de coneixements

L'objectiu principal d'aquesta línia d'actuació és promoure la difusió i l'aplicació pràctica dels avenços tecnològics, les bones pràctiques i la recerca científica al sector agrícola i dels mitjans de producció agrícola, i enfortir la capacitat d'aprenentatge i adaptació dels membres del clúster facilitant l'accés a informació, recursos i oportunitats de col·laboració que contribueixin al desenvolupament i la millora continua de l'activitat industrial i productiva.

Actuacions

Act.8 Organització d'esdeveniments i jornades tècniques: Promoure la realització de conferències, seminaris, tallers i trobades especialitzades en què s'abordin temes rellevants per al sector dels mitjans de producció agrícola, com ara noves tecnologies, pràctiques sostenibles, tendències de mercat i oportunitats de negoci.

Act.9 Col·laboració amb altres entitats: Establir aliances estratègiques amb institucions i centres de recerca i universitats membres del Clúster, per facilitar la transferència de tecnologia i coneixement científic, promovent la realització de projectes de recerca aplicada i la col·laboració en programes de desenvolupament tecnològic.

¹³ <https://www.mintur.gob.es/PortalAyudas/AgrupacionesEmpresariales/Paginas/Index.aspx>

¹⁴ <https://www.accio.gencat.cat/ca/serveis/convocatòries-dajuts/llit-at-ajuts/tramits/Ajuts-a-iniciatives-de-reforc-a-la-competitivitat-per-a-la-consolidacio-estructures-de-cluster>

¹⁵ <https://ruralcat.gencat.cat/xarxa-i.cat/grups-operatius>

1.2.3 Eix estratègic Talent [III]

OE3 AUGMENTAR el VALOR HUMÀ de les empreses i membres del clúster i INCREMENTAR el nivell de coneixements, capacitats i habilitats.

LA 3.1 Capacitació i formació

L'objectiu principal d'aquesta línia d'actuació s'enfoca a proporcionar oportunitats de desenvolupament professional i educatiu per als actors del sector agrícola i de la maquinària i dels mitjans de producció agrícola. L'objectiu és millorar les habilitats tècniques, empresarials i de gestió dels participants, així com fomentar l'adopció de pràctiques innovadores i sostenibles a la indústria agrícola.

Actuacions

Act.10 Dissenyar programes de capacitació i formació adaptats a les necessitats del sector de la maquinària i els mitjans de producció agrícola i agricultors, abastant àrees com a tecnologia agrícola, gestió empresarial, sostenibilitat, innovació, entre d'altres. Aquests programes es poden oferir tant de manera presencial com en línia, i dirigir-se a treballadors, agricultors, tècnics i professionals del sector.

Act.11 Participació en projectes i iniciatives europees. Aquestes accions facilitarà una participació efectiva del Clúster en projectes i iniciatives europees, enfortint el seu posicionament a nivell internacional i promovent la innovació i la col·laboració transnacional entre els seus membres.

LA 3.2 Atracció de talent

L'objectiu principal d'aquesta línia d'actuació és Implementar estratègies per atraure i retenir talent humà al sector de la maquinària i dels mitjans de producció agrícola mitjançant la promoció d'oportunitats laborals atractives, programes de pràctiques i altres iniciatives que incentivin la participació de joves i professionals a l'àmbit de les empreses del clúster.

Actuacions

Act.12 Participació a Fires d'ocupació i col·laboració amb centres de formació i organismes públics : Potenciar la presència i la participació del clúster en fires especialitzades en l'àmbit de l'ocupació laboral, ocupació i formació. Aquestes fires ofereixen un espai on empreses del sector agrícola poden establir contactes amb possibles candidats per cobrir llocs de treball, així com promoure oportunitats de formació i capacitació al sector.

Act.13 Promoure el sector de la maquinària i els mitjans de producció agrícola, a través de la realització de conferències, seminaris, tallers i trobades especialitzades en què s'aborden temes rellevants per al sector dels mitjans de producció agrícola, com ara noves tecnologies , pràctiques sostenibles, tendències de mercat i oportunitats de negoci.

1.2.4 Eix transversal de sostenibilitat [IV]

OE4 APORTAR VALOR al medi ambient, la societat i l'economia és fonamental per construir un futur sostenible i pròsper per a les generacions presents i futures.

LA 4.1 Innovació en tecnologies sostenibles

Actuacions

L'objectiu principal d'aquesta línia d'actuació transversal és identificar i promoure oportunitats de negoci que generin beneficis econòmics per a les empreses, alhora que aborden desafiaments socials i mediambientals a les comunitats on operen, i promoure un model de negoci que generi impacte positiu a la societat i l'entorn.

Act.14 Dissenyar projectes d'innovació en tecnologies sostenibles, que busquen impulsar el desenvolupament i la implementació de solucions tecnològiques innovadores que contribueixin a la sostenibilitat del sector agrícola, generant beneficis tant ambientals com econòmics i socials.

Act.15 Dissenyar i implementar accions de “valor compartit”: Identificar oportunitats on els interessos comercials i els objectius socials s'alineïn, i treballar en conjunt per desenvolupar solucions que tractin desafiaments socials o ambientals mentre es generen beneficis comercials. Implementar pràctiques de valor compartit, donar suport a projectes de responsabilitat social corporativa, la col·laboració amb organitzacions no governamentals o institucions públiques, i la promoció de la innovació i tecnologies que contribueixin al desenvolupament sostenible.

1.2.5 Eix transversal Col·laboració [V]

OE5 Abordar conjuntament els problemes i pensar i actuar de manera col·lectiva per aconseguir respostes ràpides, fomentar idees noves i creatives davant dels grans reptes de la nostra societat.

LA 5.1 Projectes col·laboratius

Actuacions

L'objectiu principal d'aquesta línia d'actuació és enfortir la col·laboració i la cohesió dins del clúster, facilitant l'intercanvi de recursos, la generació de coneixement i la creació d'oportunitats de negoci que beneficiïn tots els seus membres i contribueixin al desenvolupament del sector conjunt.

Act.16 Promoure Projectes col·laboratius:

Identificar àrees d'interès comú entre les empreses i els membres del Clúster, i facilitar activitats de networking per promoure la col·laboració. Proporcionar suport en l'elaboració de propostes de projectes, la cerca de finançament i la coordinació d'activitats en col·laboració.

1.2.6 Eix transversal Competitivitat [VI]

OE6 MILLORAR la posició de mercat de les empreses i membres del clúster perquè siguin líders al seu sector i àmbits d'actuació i puguin competir amb èxit a nivell nacional i internacional.

LA 6.1 Projectes de millora de la competitivitat	Actuacions
--	------------

Aquesta línia d'activitat s'enfoca a proporcionar un marc estructurat i estratègic perquè les empreses del Clúster puguin millorar-ne la competitivitat, adaptar-se als canvis del mercat i assegurar un creixement sostenible a llarg termini.

Execució d'iniciatives destinades a enfortir la posició competitiva de les empreses del sector. identificar les àrees de millora i la implementació de projectes específics que permetin a les empreses augmentar-ne l'eficiència, la productivitat i la capacitat d'adaptació als canvis del mercat.

Act.17 Dissenyar i implementar projectes que millorin la competitivitat de les empreses i els seus membres.

Dissenyar i executar iniciatives específiques destinades a enfortir la posició competitiva de les empreses que formen part del clúster.

L'objectiu és centrar-nos en el desenvolupament i l'execució de projectes destinats a augmentar la competitivitat de les empreses i membres del Clúster. Entre les diferents propostes de projectes, prevaldrem aquells en àrees clau de millora, l'adopció de tecnologies innovadores, l'optimització de processos i la millora de capacitats i habilitats, per tal de crear un entorn empresarial més dinàmic, eficient i adaptable a les canviants condicions del mercat

1.2.7 Alineació de l'Estratègia amb les estratègies nacionals i europees en matèria d'innovació, talent i sostenibilitat



L'alineació de l'estratègia 2024-2027 amb les estratègies nacionals i europees en matèria d'innovació, talent i sostenibilitat implica assegurar que els objectius i les accions del clúster FEMAC estiguin d'acord amb les prioritats i les directrius establertes a nivell nacional i europeu en aquestes àrees. Alhora, aprofitar els recursos i oportunitats disponibles a nivell regional, nacional i europeu, i treballar en conjunt per abordar desafiaments comuns i promoure el creixement sostenible i competitiu del sector.

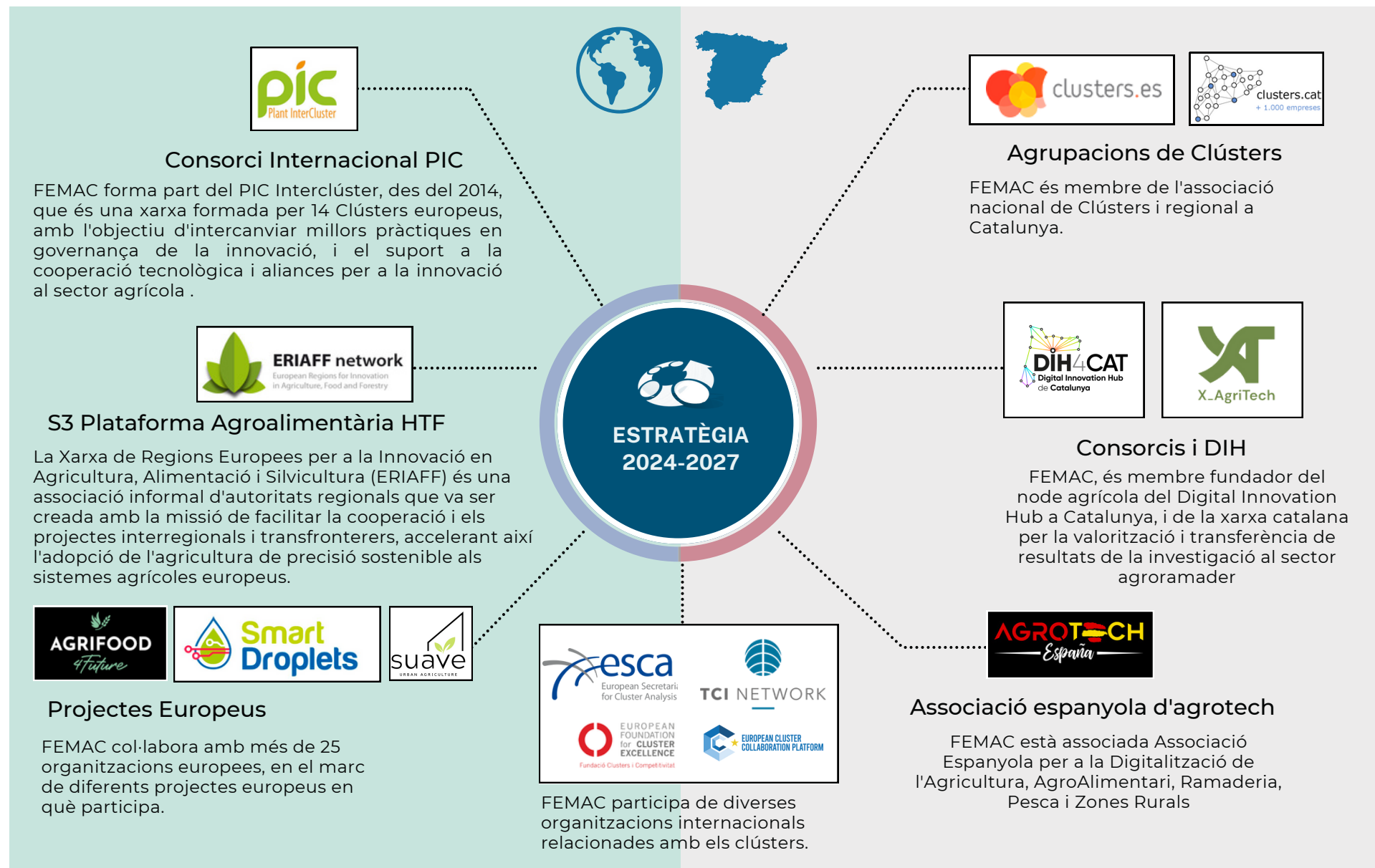


	SOSTENIBILITAT	INNOVACIÓ	TALENT
Estratègia HORIZONT Europa 2021-207	El clúster treballa per fomentar la innovació al sector agrícola i dels mitjans de producció agrícola alineant les seves activitats de recerca i desenvolupament amb els objectius de HORIZON Europe en termes de sostenibilitat.	L'estratègia d'innovació del Clúster FEMAC, en línia amb l'Estratègia HORIZON Europe 2021-2027, busca garantir que les activitats de recerca i innovació del clúster contribueixin de manera efectiva als objectius i prioritats de la Unió Europea en matèria de ciència, tecnologia i innovació, i aprofitar al màxim les oportunitats de finançament i col·laboració disponibles a nivell europeu.	SMART FROPLETS ACADEMY: És una iniciativa dins del Projecte EU en què participa el clúster per promoure les tecnologies digitals entre els agricultors.
Estratègia "Green Deal"	El Clúster FEMAC a través del seu eix de sostenibilitat vol promoure pràctiques agrícoles sostenibles i respectuoses amb el medi ambient, tot fomentant l'ús eficient de recursos naturals, la reducció d'emissions de gasos amb efecte d'hivernacle i la protecció de la biodiversitat. El Pla estratègic planteja com un dels seus objectius, promoure l'economia circular al sector agrícola i dels mitjans de producció agrícola, incentivant la reutilització, el reciclatge i la valorització de residus agrícoles i d'equips, així com la implementació de pràctiques de producció més eficients i menys contaminants.	El Clúster FEMAC vol col·laborar amb empreses i centres de recerca per impulsar el desenvolupament i l'adopció de tecnologies i solucions que permetin un impacte ambiental menor, promovent pràctiques de gestió de l'aigua més eficients, sistemes de cultiu resilients i l'ús de tecnologies de pronòstic climàtic per minimitzar riscos i millorar la resiliència	

	SOSTENIBILITAT	INNOVACIÓ	TALENT
Indústria connectada 4.0		• El Clúster FEMAC treballa per promoure l'adopció de tecnologies digitals al sector agrícola i de maquinària, facilitant l'automatització de processos, la integració de sistemes i l'optimització de la cadena de valor • El clúster a través de la seva estratègia impulsa l'adopció de noves tecnologies al sector, desenvolupant solucions digitals avançades com Internet de les coses (IoT), intel·ligència artificial (IA) i anàlisi de dades per millorar l'eficiència, la productivitat i la sostenibilitat. • El clúster vol fomentar la col·laboració entre empreses, centres de recerca i altres actors de l'ecosistema digital, facilitant l'intercanvi de coneixements, la creació de xarxes i la col·laboració en projectes de R+D+i centrats en la digitalització i la indústria connectada 4.0.	Formació i capacitació: El Clúster FEMAC col·labora amb institucions educatives i centres de formació membres del Clúster per oferir programes de capacitació en competències digitals i tecnològiques rellevants per al sector, preparant els treballadors i empreses per als desafiaments i oportunitats de la Indústria Connectada 4.0
Estratègia de Digitalització del sector agroalimentari MAPA	Entre les accions que el Clúster FEMAC duu a terme per alinear-se amb l'estratègia de digitalització del Ministeri d'Agricultura en matèria de sostenibilitat, s'hi inclouen la promoció de tecnologies digitals que millorin l'eficiència en l'ús de recursos naturals.	El clúster col·laborarà amb empreses i centres de recerca per desenvolupar i promoure plataformes digitals i solucions innovadores que facilitin la gestió de la cadena de subministrament, la traçabilitat dels productes, la gestió agronòmica i la presa de decisions basada en dades	El Clúster FEMAC impulsa a través de la plataforma de formació en línia cursos d'agricultura de precisió dirigits a pagesos i empreses agrícoles, proporcionant programes de formació específics sobre l'ús i l'aplicació de tecnologies digitals a diferents àrees d'activitat.

	SOSTENIBILITAT	INNOVACIÓ	TALENT
De la granja a la forquilla	L'Estratègia del Clúster FEMAC implica treballar en col·laboració amb els seus membres i altres parts interessades per promoure una producció i consum d'aliments més sostenibles, segurs i saludables, en línia amb els objectius de la Unió Europea en matèria d'alimentació i agricultura.	L'estratègia d'innovació del Clúster en relació amb l'estratègia "From Farm to Fork" de la UE se centra a promoure la sostenibilitat, la seguretat i la qualitat alimentària, la innovació tecnològica, l'economia circular i la resiliència del sistema alimentari	✗
RIS 3 CAT 2030	L'alineació de l'estratègia del Clúster FEMAC amb l'Estratègia RIS3CAT de Catalunya implica contribuir al desenvolupament econòmic i social de la regió mitjançant la promoció de la innovació, col·laboració i especialització en àrees d'alt potencial i valor afegit per al territori català.	El Clúster FEMAC pot alinear les activitats amb les àrees d'especialització prioritàries identificades a l'Estratègia RIS3CAT, com l'agricultura sostenible, la biotecnologia agrícola, la gestió intel·ligent de l'aigua, entre d'altres.	✗
ODS	L'Estratègia del Clúster FEMAC està alienada amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible: Objectiu 13. Canvi Climàtic Objectiu 12. Producció i Consum Responsable Objectiu 6. Aigua neta i sanejament Objectiu 7. Eficiència energètica Objectiu 9. Indústria, innovació i infraestructures	✗	A través del seu Eix TALENT, el Pla estratègic s'alineja amb l'Objectiu 8 que pretén promoure el creixement econòmic inclusiu i sostenible, l'ocupació i el treball decent per a tothom.

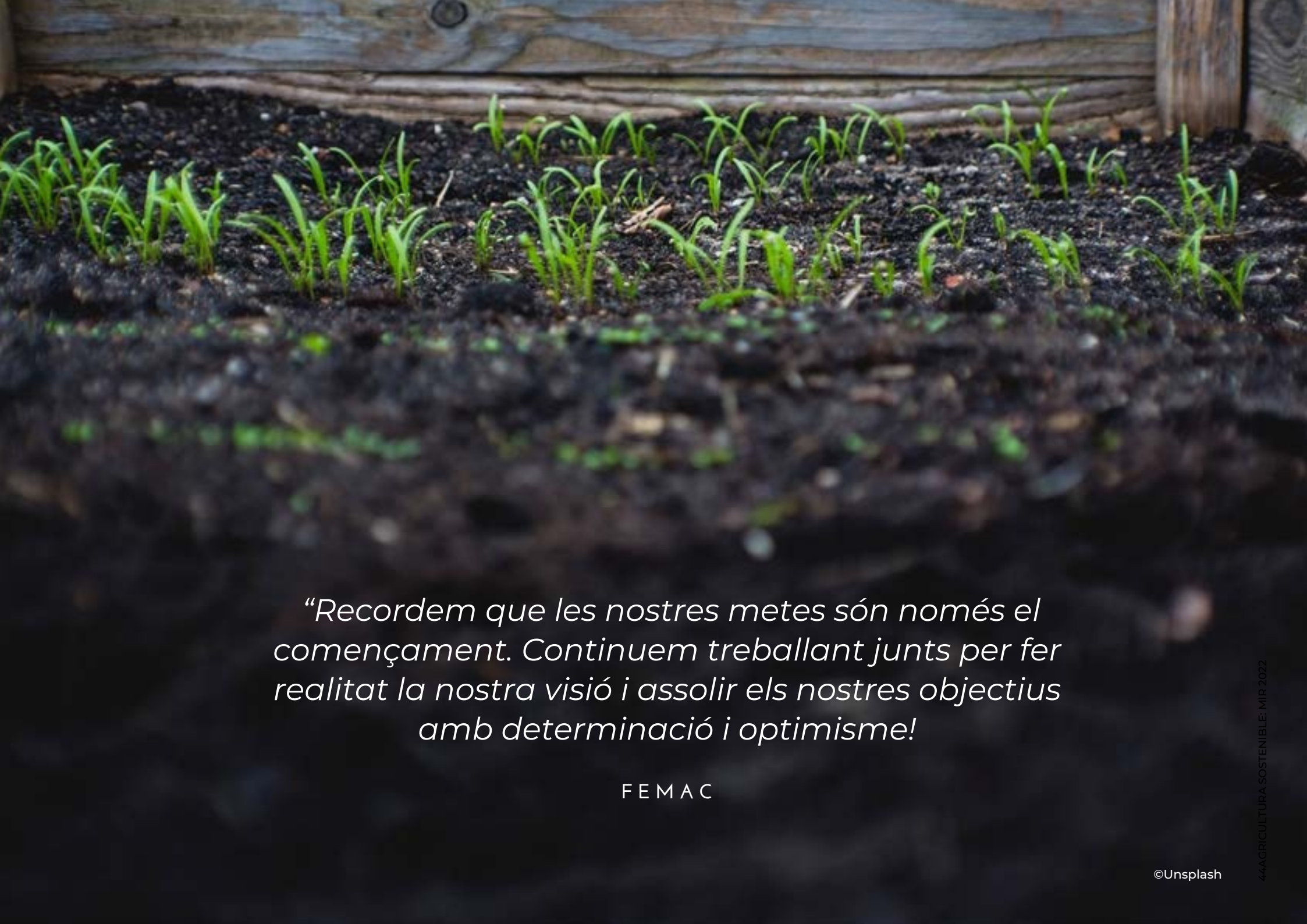
1.2.8 Alineació de l'Estratègia de naturalesa col·laborativa amb altres organitzacions i clústers a nivell nacional i internacional



1.2.9 Quadre de comandament intern

Pla Estratègic FEMAC 2024-2027

VISIÓ		Convertir-se en un ecosistema Innovador que ajudi les seves empreses i membres a treballar conjuntament per identificar aquelles solucions innovadores i sostenibles perquè responguin als grans reptes de la nostra societat		
MISSIÓ		Permetre i facilitar el procés de creació de Projectes i Acords de Col·laboració entre els membres del Clúster que permetin la cerca de solucions sostenibles per a una agricultura Global.		
EIXOS ESTRATÈGICS	Internacionalització	Innovació	Talent	
OBJECTIUS ESTRATÈGICS Verticals	OE1. AUGMENTAR la PRESÈNCIA de les empreses i membres del clúster als MERCATS INTERNACIONALS i facilitar la participació de les empreses i membres del Clúster en projectes internacionals de R+D+i.	OE2. IMPULSAR la INVESTIGACIÓ i DESENVOLUPAMENT a llarg termini dels membres del clúster mitjançant la creació del disseny de solucions que afegixin valor a la cadena de valor agrícola.	OE3. AUGMENTAR el VALOR HUMÀ de les empreses i membres del clúster i INCREMENTAR el nivell de coneixements capacitats i habilitats	
indicadors	LA 1.1 Participació en fires i missions comercials Act.1 Organització de participacions conjuntes a Fires Internacionals Act.2 Organització de missions comercials directes i inverses	LA 2.1 Participació en projectes nacionals i regionals Act.6 Identificar oportunitats d'AEI, IRC, GO Act.7 Formular propostes de projectes	LA 3.1 Capacitació, formació i col·laboració internacional Act.10 Dissenyar programes de capacitació i formació Act. 11 Participació en Projectes i iniciatives europees	
	LA 1.2 Participació en projectes europeus i internacionals Act.3 Establir aliances estratègiques amb clústers i organitzacions similars a altres països Act.4 Identificar oportunitats de participació en programes i convocatòries de la UE/internacionals, Act.5 Desenvolupar i impulsar la participació del clúster FEMAC en alianza amb empreses, clústers internacionals i institucions de prestigi	LA 2.2 Fomentar la transferència de coneixements Act.8 Organització d'esdeveniments i jornades tècniques Act.9 Col·laboració amb altres entitats	LA 3.2 Atracció de talent Act.12 Participació a Fires d'ocupació i col·laboració amb centres de formació i organismes públics Act.13 Promoure el sector de la maquinària i els mitjans de producció agrícola	
	• Ind.1 Nombre d'empreses del clúster exportant • Ind.2 Valor total de les exportacions del clúster • Ind.3 Nombre de projectes internacionals participats • Ind.4 Nombre de Fires i missions comercials participades	• Ind.5 Nombre de projectes de R+D participats per membres • Ind.6 Nombre de noves solucions desenvolupades • Ind.7 Nombre d'esdeveniments i jornades tècniques organitzades • Ind.8 Nombre de col·laboracions de R+D amb altres entitats	• Ind.9 Nombre de programes de formació i capacitació implementats • Ind.10 Nombre de participants en programes de formació • Ind.11 Nombre de projectes internacionals de R+D+i • Ind.12 Nombre d'activitats de promoció del clúster i els seus membres	
EIXOS TRANSVERSALS	Sostenibilitat	Col·laboració	Competitivitat	
OBJECTIUS ESTRATÈGICS Transversals	OE4 APORTAR VALOR al medi ambient, la societat i l'economia és fonamental per construir un futur sostenible i pròsper per a les generacions presents i futures	OE5 ABORDAR CONJUNTAMENT els problemes i pensar i actuar de manera col·lectiva per aconseguir respostes ràpides, fomentar idees noves i creatives davant dels grans reptes de la nostra societat	OE6 MILLORAR la posició de mercat de les empreses i membres del clúster perquè siguin líders al seu sector i àmbits d'actuació i puguin competir amb èxit a nivell nacional i internacional.	
indicadors	LA 4.1 Innovació en tecnologies sostenibles Act.14 Dissenyar projectes d'innovació en tecnologies sostenibles Act.15 Dissenyar i implementar accions de "valor compartit"	LA 5.1 Projectes col·laboratius Act.16 Promoure Projectes col·laboratius	LA 6.1 Projectes de millora de la competitivitat Act.17 Dissenyar i implementar projectes que millorin la competitivitat de les empreses i els seus membres. .	
	• Ind.12 Nombre de projectes, iniciats i gestionats. • Ind.13 Nombre d'accions de "valor compartit" implementades	• Ind.14 Nombre de participants en activitats col·laboratives • Ind.15 Nombre de reunions i tallers col·laboratius	• Ind.16 Taxa de creixement d'ingressos • Ind.17 Nombre de nous mercats penetrats	



“Recordem que les nostres metes són només el començament. Continuem treballant junts per fer realitat la nostra visió i assolir els nostres objectius amb determinació i optimisme!”

F E M A C



@femac.org