

Plan director da industria das TIC 2026-2028

Resumo executivo



XUNTA
DE GALICIA

XUNTA DE GALICIA



Edita:

Consellería de Economía e Industria

En colaboración co **Clúster TIC de Galicia** no marco do convenio de colaboración entre a Consellería de Economía e Industria e o Clúster TIC de Galicia para a elaboración do Plan director da industria das TIC

Colaboración e apoio institucional:

Axencia para a Modernización Tecnolóxica de Galicia (Amtega)

Equipo técnico:

Zabala Innovation

Santiago de Compostela, 2026

Plan director da industria das TIC

2026-2028

Resumo executivo



XUNTA
DE GALICIA



Contidos

01	Estratexia global da política industrial en Galicia	7	07	Tendencias e proxección de futuro do sector TIC	22
02	Retos da industria galega	10	08	Obxectivos estratéxicos e criterios esenciais de intervención	24
03	O sector TIC e a súa cadea de valor	12	09	Prioridades sectoriais	26
04	Magnitudes sectoriais	14	10	Plan de acción. Medidas e mecanismos para fortalecer a industria	30
05	Proxectos estratéxicos	17	11	Marco económico-financeiro e planificación	36
06	DAFO	18	12	Sistema de gobernanza	37

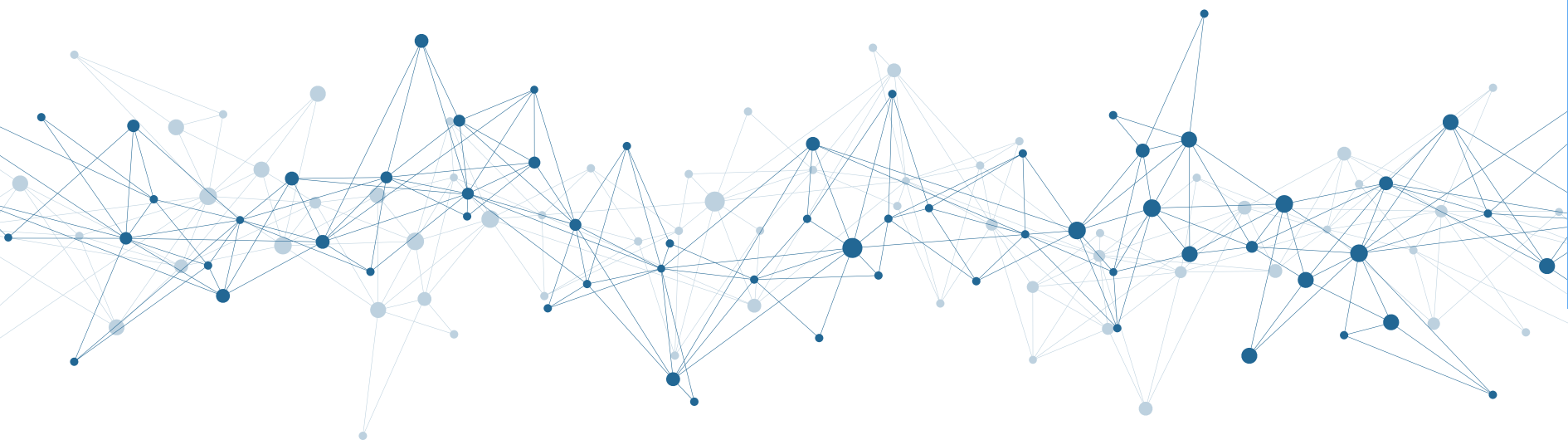
Introdución

Este documento constitúe o **resumo executivo do Plan director da industria das TIC 2026-2028**, unha ferramenta de planificación que recolle os principais eixes estratéxicos, obxectivos e liñas de actuación definidas para orientar o desenvolvemento do sector nos próximos anos.

O plan nace coa vontade de **impulsar a incorporación e o desenvolvemento das tecnoloxías emerxentes dixitais en Galicia**, promovendo a innovación, a sustentabilidade e a inclusión no sector TIC galego, para mellorar a competitividade do tecido empresarial e da sociedade galega no seu conxunto.

A industria das TIC ten un carácter singular no conxunto dos sectores estratéxicos, ao tratarse dun sector mixto industrial e de servizos que actúa como pilar da transformación dixital e como facilitador para que outros sectores da economía aproveiten a dixitalización para o seu propio beneficio.

O resumo executivo sintetiza a visión estratéxica que guía o conxunto de actuacións previstas, estruturadas arredor de ámbitos clave como a internacionalización, a sustentabilidade, a competitividade e innovación, o investimento e a creación de produto TIC, as persoas, as infraestruturas, a dixitalización dos sectores produtivos e unha nova gobernanza.



1. Estratexia global da política industrial en Galicia

A política industrial de Galicia combina a transición verde e dixital, o fortalecemento do tecido produtivo e a coordinación con outras políticas públicas para impulsar a competitividade, a sustentabilidade e a modernización da economía galega.

A industria debe liderar a **dobre transformación verde e dixital**, que supón un novo paradigma e constitúe o gran reto da sociedade europea. Esta transición é un proceso vital e dinámico que reflicte a necesidade de abordar desafíos sociais, ambientais e económicos, promovendo a sustentabilidade e a competitividade nun mundo cada vez máis dixitalizado.



Contexto actual: transición verde e dixital

A dixitalización e a sustentabilidade son pilas fundamentais para modernizar a industria, aumentar a produtividade e reforzar a competitividade.



Política industrial en Galicia

A política industrial en Galicia busca fortalecer e modernizar o tecido produtivo, mellorando a competitividade e promovendo un desenvolvemento sustentable. O marco estratéxico inclúe diversos plans e instrumentos, como os plans directores sectoriais, que definen medidas para impulsar os sectores estratéxicos clave da Comunidade.

O impulso político á transformación dixital debe **promover que os axentes do sector TIC faciliten a evolución de todos os sectores económicos e sociais**. Neste sentido, a Estratexia Dixital Europea busca facer de Europa unha líder global na economía dixital, centrándose en áreas como a intelixencia artificial, o 5G, os semicondutores, a robótica, a ciberseguridade e a dixitalización da industria.

A Estratexia Galicia Dixital 2030 constitúe a folla de ruta para potenciar o aproveitamento das tecnoloxías dixitais co fin de acadar os obxectivos de desenvolvemento rexional. O plan director concreta as medidas para que, a través do crecemento e a competitividade das entidades da industria TIC, se poidan alcanzar os resultados propostos nesta estratexia.



A aposta da Xunta de Galicia por dotar o sector TIC galego de medidas de apoio cunha visión integral permitirá fortalecer o conxunto da economía e da sociedade que precisan solucións dixitais.

As actuacións da Xunta de Galicia en materia de política industrial afectan de maneira transversal a distintos instrumentos de planificación. A continuación, analizaranse os instrumentos adoptados pola Xunta para apoiar e desenvolver o tecido industrial autónómico.

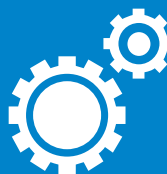
Plans directores sectoriais

Son ferramentas estratéxicas destinadas a fomentar o desenvolvemento da actividade industrial nos sectores declarados estratéxicos, eliminando barreiras e promovendo a innovación e modernización das infraestruturas cun enfoque centrado nas persoas.



Mapa industrial

É unha ferramenta de información para a análise, consulta e medición de impacto da industria galega, complementaria aos plans directores sectoriais.



Outros instrumentos

Son medidas de impulso de proxectos industriais, solo empresarial, custos enerxéticos e seguridade industrial.

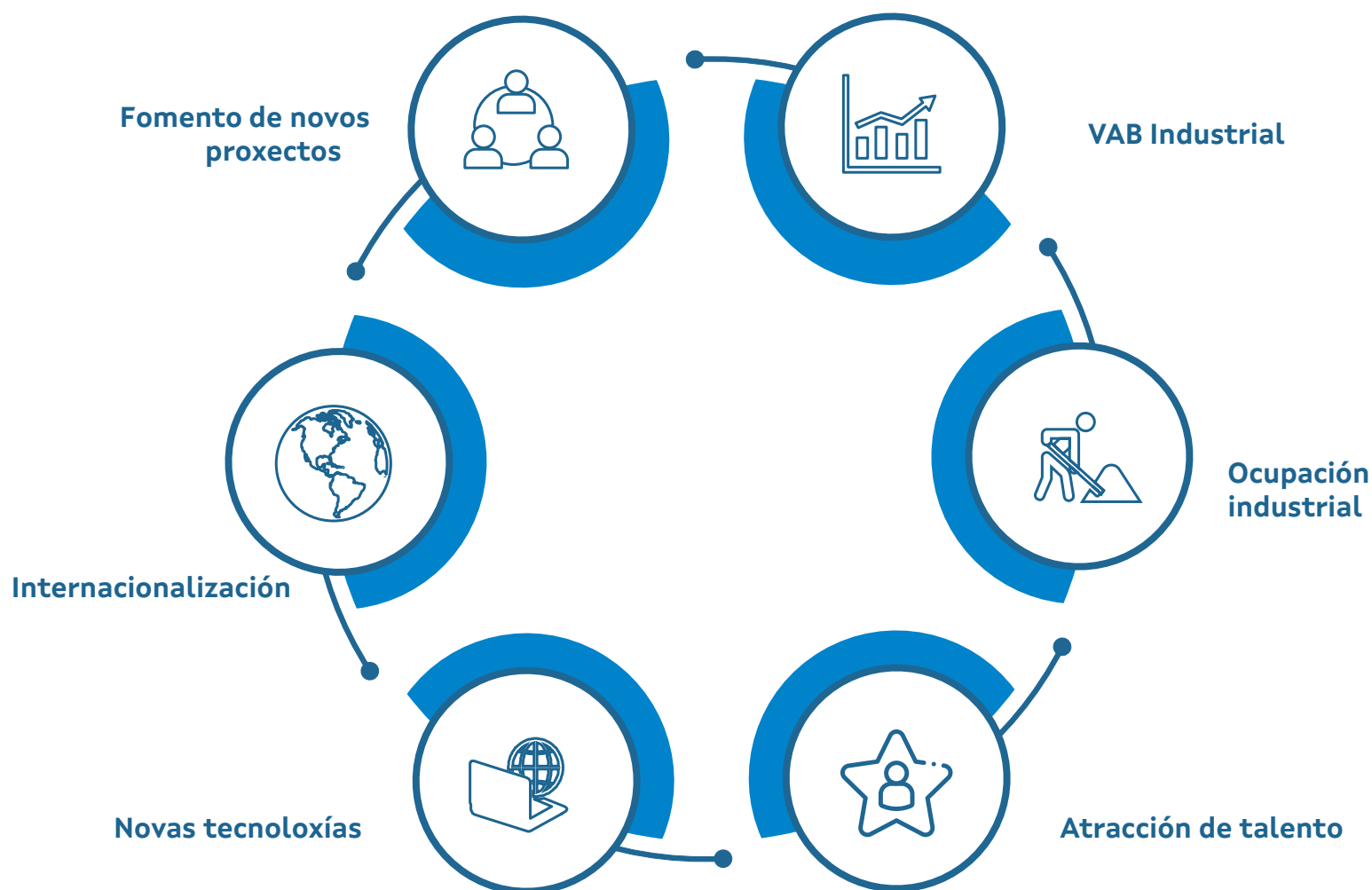


Os plans directores sectoriais seguen un enfoque de cuádrupla hélice, implicando a Administración, o tecido empresarial e os axentes sociais, a academia e centros de competencia, e a cidadanía.

2. Retos da industria galega

A industria galega evolucionou positivamente nos últimos anos malia o contexto socioeconómico cambiante, marcado pola inestabilidade económica global, os conflitos xeopolíticos, a crise enerxética, as tensións nas cadeas de subministración e as esixencias derivadas da sustentabilidade e da transición dixital.

En conxunto, a industria galega demostrou unha capacidade sobresaínte de resiliencia e adaptación. Porén, no actual contexto de transición dixital e verde, debe seguir adaptándose para mellorar a súa competitividade e converter Galicia nun polo de atracción de novos investimentos e proxectos industriais.





VAB Industrial

O VAB industrial debe aumentar o seu peso estrutural co obxectivo de acadar o 20%.



Ocupación industrial

O principal reto en materia de ocupación industrial é seguir aumentando nos próximos anos, fomentando a incorporación das mulleres en ramas industriais nas que teñen menor representación.



Atracción de talento

Fomentar medidas que estimulen a atracción de persoas mozas e que favorezan a imaxe da industria na sociedade.



Novas Tecnoloxías

Mellorar a produtividade industrial require incorporar novas tecnoloxías, dixitalizar procesos e adaptarse aos novos requisitos do mercado laboral.



Internacionalización

Impulsar a internacionalización vai permitir que se sigan acadando cifras récord nos próximos anos.



Fomento de novos proxectos

É fundamental fomentar un ecosistema industrial que facilite a implantación de novos proxectos e que proporcione as políticas públicas que promovan o impulso e a consolidación da industria galega.

3. O sector TIC e a súa cadea de valor

A cadea de valor do sector TIC en Galicia configúrase como un ecosistema especializado que integra empresas de desenvolvemento de *software*, provedores de servizos tecnolóxicos e de telecomunicacións, fabricantes e distribuidores de equipamentos, así como centros tecnolóxicos, universidades e outros axentes de apoio á innovación. A súa actividade abrangue o desenvolvemento de solucións dixitais, a prestación de servizos TIC avanzados e a provisión das infraestruturas e compoñentes necesarios para a súa implantación e operación, constituíndo un ámbito estratéxico para a transformación dixital da economía e da Administración pública.

Con todo, o sector TIC é o pilar da transformación dixital, que proporciona a infraestrutura e os bens e servizos relacionados con esta, e que permite que outros sectores da economía aproveiten a dixitalización para o seu propio beneficio.

O sector TIC caracterízase por altas taxas de innovación, progreso tecnolóxico e produtividade, polo que ten un considerable impacto na actividade económica.

A industria TIC presenta unha singularidade propia dentro dos sectores estratéxicos, ao combinar actividade industrial e de servizos e actuar como pilar da transformación dixital do conxunto da economía.

O predominio dos servizos TIC explica boa parte da estrutura actual do sector, pero tamén evidencia a necesidade de avanzar cara a modelos con maior valor engadido, máis escalables e con maior capacidade de internacionalización.

A cadea de valor vinculada ao *software* como servizo representa unha oportunidade estratéxica para que as empresas galegas transformen coñecemento acumulado en produtos dixitais replicables, exportables e con maior rendibilidade.

A transferencia de coñecemento desde universidades, centros de investigación e centros tecnolóxicos constitúe unha panca clave para reforzar o ecosistema, aínda que segue existindo marxe de mellora para converter capacidades científicas e tecnolóxicas en solucións de mercado.

PRODUTOS E SERVIZOS DA CADEA DE VALOR DO SECTOR TIC

PLATAFORMAS TIC	SERVIZOS TIC (Incluídos os que están na nube)	HARDWARE INFRAESTRUTURA, EQUIPAMENTO E COMPOÑENTES
 Aplicacións e sw especializado  Desenvolvemento de solucións á medida (portais web, solucións de mobilidade)  Desenvolvemento de aplicacións (xestión, busca de información, realidade virtual, localización e monitorización)  Produción e servizos de contidos dixitais, multimedia e 3D, e contidos GIS  Solucións de xestión empresarial	 Software e servizos de licenzas (SaaS)  Servizos de telecomunicacións  Leasing ou servizos de arrendamento de equipos TIC  Consultoría de contidos, sistemas, seguridade informática, accesibilidade e usabilidade  Outros servizos TIC	 Equipos e aparellos periféricos  Paquete integral de comunicacións  Equipos electrónicos de consumo  Compoñentes e bens TIC  Robótica  Fogar dixital e domótica  Localización e monitorización

SERVIZOS E ACTIVIDADES DE APOIO

 INFRAESTRUTURA	Redes espectro radioeléctrico	Fibra óptica	Instalacións de telecomunicacións esenciais e disruptivas	Espazos de experimentación e colaboración	Laboratorios de I+D+i	Centros de procesamento de datos	Sandboxes públicos	
 RECURSOS HUMANOS	Centros de Formación profesional	Universidades	Centros de formación privada	Centros públicos de formación	Administracións públicas	Empresas de selección e RRHH	Cesión de talento, <i>bodyshopping</i>	
 I+D+i	Universidades e centros de investigación universitaria		Centros de investigación e ICTS	Centros tecnolóxicos e de innovación	Startups	DIH	Colaboración con <i>hubs</i> de referencia nacional e internacional	
 SUBMINISTRACIÓNS	Datos e espazos de datos	Reparación, reciclaxe e tratamento de equipamento electrónico		Regulatoria & <i>compliance</i>	Consultoría	Certificación	Enerxía e refrixeración	Marketing & comunicación dixital

4. Magnitudes sectoriais

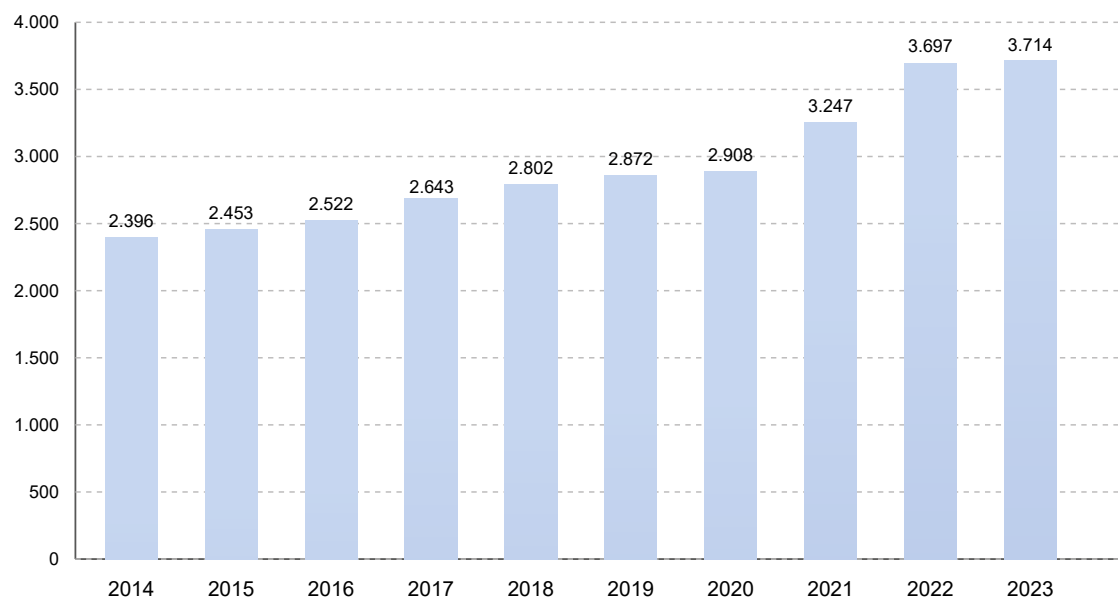
O sector TIC galego é cuantitativamente significativo para o conxunto da economía galega. Segundo o informe Osimga, supón o 2,5 % do PIB e o 2,2 % do emprego de Galicia, cunha facturación en 2023 de 3.714 millóns de euros en 3.108 empresas, o que supuxo un crecemento dun 28 % desde 2020.

Peso no PIB galego	2,5 %
Peso no emprego de Galicia	2,2 %
Facturación 2023	3.714 millóns de euros
Empresas 2023	3.108 empresas
Crecemento da facturación desde 2020	28 %
Afiliacións á Seguridade Social en 2024	23.467 afiliacións
Crecemento do emprego desde 2020	21 %, con máis de 4.000 novos profesionais

O sector TIC galego presenta unha evolución positiva en facturación e emprego, o que confirma a súa relevancia crecente para a economía galega e o seu potencial para gañar peso estrutural nos próximos anos.

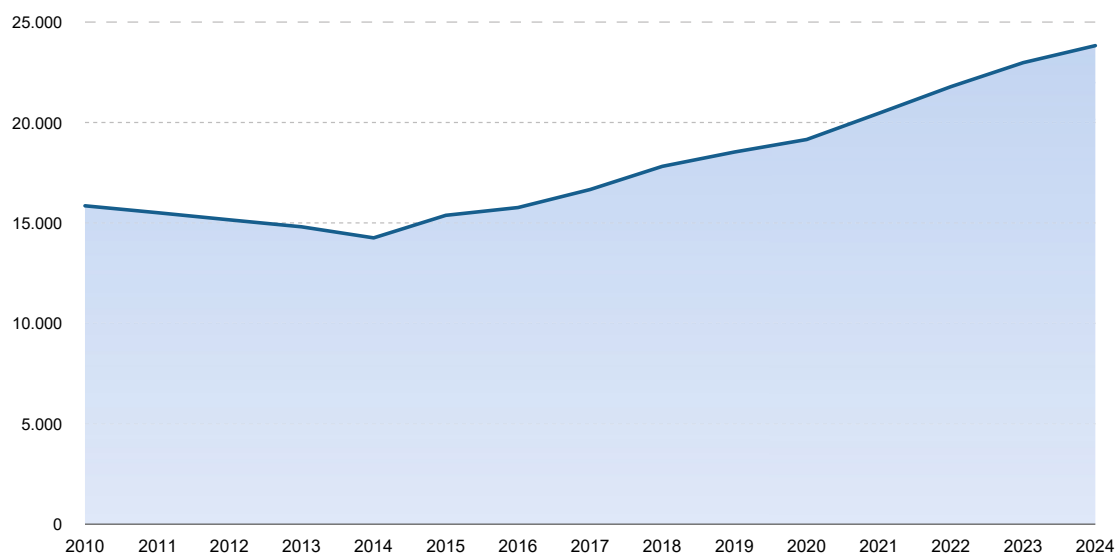
Por número de empresas e emprego, Galicia ocupa a sexta posición en España, por detrás da Comunidade de Madrid, Cataluña, Andalucía, a Comunidade Valenciana e o País Vasco.

Evolución do volume de negocio do sector TIC en Galicia (millóns de euros)



Evolución do volume de negocio do sector TIC en Galicia. **Fonte:** Osimga

Persoas afiliadas á Seguridade Social no sector TIC de Galicia



Persoas afiliadas á Seguridade Social no sector TIC de Galicia. **Fonte:** Elaboración propia con datos do IGE 2024

O sector caracterízase por un tamaño empresarial moi reducido, xa que o 79 % das empresas teñen entre 0 e 2 persoas asalariadas. Obviando autónomos e microempresas de menos de 10 persoas empregadas, o núcleo do tecido empresarial estaría formado por 291 empresas, o 9 % do total, das cales só 39 empresas tiñan 100 ou máis persoas asalariadas.

Con todo, a atomización do tecido empresarial e a escasa presenza de empresas medianas e grandes constitúen unha das principais debilidades sectoriais, ao limitar a capacidade tractora, a escalaxe empresarial e a presenza internacional.

O 40 % do persoal traballador das empresas TIC ten titulación universitaria, seguido dun 28 % de persoas tituladas en formación profesional STEM. A porcentaxe de homes é do 69 %, mentres que a representación feminina se sitúa no 31 %. Atendendo ao persoal con formación universitaria STEM, esta porcentaxe é aínda inferior, xa que só o 11 % do persoal é muller na industria TIC.

A dispoñibilidade de talento especializado, a maior presenza feminina en perfís STEM e a capacidade para atraer e reter profesionais cualificados son factores determinantes para consolidar o crecemento futuro do sector.

O modelo de negocio predominante no sector TIC é B2B, xa que o 71 % dos seus clientes son empresas. As administracións públicas supoñen un 11 % da facturación, e as empresas TIC galegas teñen unha forte dependencia do mercado rexional. A forte dependencia do mercado galego e o predominio de modelos baseados na prestación de servizos fan necesario reforzar a orientación comercial, a internacionalización e a creación de produto tecnolóxico propio.

5. Proxectos estratéxicos

Entre os fitos da Comunidade nos últimos anos destacan varias infraestruturas e servizos postos en marcha cun grande impacto no conxunto do ecosistema, resultantes da colaboración público-privada: a Cidade das TIC, o Campus Dual TIC, o Polo de Tecnoloxías Cuánticas e a Factoría de Intelixencia Artificial 1HealthAI.

1. Cidade das TIC

Centro de servizos avanzados e campus mixto empresa-universidade, con laboratorios de innovación e *datacenter* específico de IA.

2. Campus Dual TIC

Iniciativa de formación práctica e rápida incorporación ao mercado laboral baseada no formato *bootcamp*.

3. Polo de Tecnoloxías Cuánticas

Ecosistema de desenvolvemento científico-tecnolóxico e innovación, liderado polo Cesga e coordinado coa Rede de Tecnoloxías Cuánticas de Galicia.

4. Factoría de IA 1HealthAI

Infraestrutura estratéxica para o desenvolvemento, experimentación e despregamento de solucións baseadas en IA, cun enfoque *One Health*.

6. DAFO

Debilidades (-) | Factores internos

1. Moi pequeno tamaño das empresas, cunha elevada presenza de microempresas no tecido TIC galego.
2. Poucas empresas de mediano e gran tamaño, o que limita a capacidade tractora, a escalaxe e a presenza internacional.
3. Falta de produto tecnolóxico propio e forte dependencia dos servizos, o que reduce a escalabilidade e o crecemento empresarial.
4. Falta de estrutura comercial das empresas, especialmente nas pemes, dificultando o coñecemento dos mercados e o desenvolvemento de negocio.
5. Limitada colaboración entre empresas e organismos de investigación e innovación, reducindo a transferencia de coñecemento ao mercado.
6. Falta de medidas específicas para a atracción e retención de talento TIC, nun sector intensivo en coñecemento especializado e con forte competencia globalizada.
7. Falta de estratexia internacional específica para o sector, con escasa presenza rexional en organismos prescritores e programas europeos de referencia.
8. Pouca visibilidade dos casos de éxito e capacidades do ecosistema galego, limitando a atracción de investimento, talento e vendas.



Fortalezas (+) | Factores internos

1. Sector relevante para a economía galega, cun peso significativo no PIB e no emprego da Comunidade.
2. Taxa de crecemento elevada, tanto en facturación como en emprego desde 2020.
3. Alta colaboración entre o tecido empresarial e a administración autonómica.
4. Impulso estratéxico e liderado da Xunta de Galicia en materia de modernización dixital.
5. Posición destacada na dixitalización do sector sanitario público, con capacidade para actuar como referencia e ámbito de validación.
6. Sector declarado como estratéxico en Galicia, o que permite articular unha resposta específica desde a política industrial.
7. Alta aposta pola formación TIC, con liderado en persoas matriculadas en ciclos de FP de grao superior en TIC e unha intensa oferta pública e privada.
8. Presenza de organismos públicos, centros de coñecemento e capacidades tecnolóxicas relevantes, incluíndo Amtega, AESIA, Cesga, universidades, centros tecnolóxicos e programas de apoio á creación de *spin-off*.

Ameazas (-) | Factores externos

1. Inestabilidade xeopolítica, con impacto potencial no desenvolvemento tecnolóxico, no acceso a datos e en bens clave para o sector.
2. Incremento da lexislación e risco de sobreerregulamento en tecnoloxías emerxentes.
3. Escaseza de profesionais TIC e baixa natalidade, que intensifican a competencia pola captación e retención de talento.
4. Perda de competitividade europea pola falta de protección suficiente do *software*, fronte a outros mercados máis avanzados neste ámbito.
5. Alta rotación e deslocalización do traballo dixital, que dificultan a motivación e a retención das persoas traballadoras.
6. Redución dos ciclos de adopción tecnolóxica, que obriga a unha aprendizaxe continua e incrementa o risco de obsolescencia.
7. Fortes barreiras de entrada en mercados internacionais, especialmente para pemes e empresas con menor capacidade comercial.
8. Custos enerxéticos e riscos reputacionais do sector, vinculados ao despregamento de infraestruturas dixitais, ao incremento de ciberataques, á protección de datos, á ética tecnolóxica e ao impacto ambiental.





Oportunidades (+) | Factores externos

1. Alta demanda de solucións TIC pola crecente dixitalización multisectorial, tanto no ámbito privado como público.
2. Incremento dos investimentos en centros de procesamento de datos e centros de I+D vinculados a novas tecnoloxías, onde Galicia pode captar novas actuacións.
3. Necesaria transformación dixital das administracións locais, como ámbito de oportunidade para solucións tecnolóxicas galegas.
4. Potencial do sector TIC para acadar o 3 % do PIB galego en 2030, reforzando o seu papel económico.
5. Capacidade do sector para atraer talento ata as 30.000 persoas afiliadas, se continúa a senda de crecemento.
6. Incorporación de ferramentas TIC para incrementar a produtividade en todos os sectores, reforzando o papel tractor do sector TIC sobre o conxunto da economía.
7. Desenvolvemento de solucións TIC verdes, tanto para cumprir normativas como para xerar valor diferencial no mercado.
8. Reorientación das prioridades europeas cara á soberanía tecnolóxica, a innovación e as tecnoloxías dixitais, con oportunidades en programas europeos, licitacións internacionais e proxectos estratéxicos.

7. Tendencias e proxección de futuro do sector TIC

O sector TIC está en continua e acelerada transformación, rompendo todas as predicións en canto a tempo e custo de adopción de tecnoloxías. A redución dos ciclos de validación e adopción de novas tecnoloxías xera un alto risco de dobre obsolescencia: para a competitividade das empresas e economías, e para as competencias dos especialistas TIC.

A folla de ruta europea ata 2029 está marcada pola estratexia *Competitive Compass* e polo programa *Digital Decade*, podendo sintetizar os seus obxectivos en: cidadanía con capacidades dixitais, infraestruturas dixitais sustentables, transformación dixital das empresas e dixitalización dos servizos públicos.

Tendencias tecnolóxicas



- A transición dixital é necesariamente internacional.
- Existen importantes riscos de obsolescencia pola rápida adopción de tecnoloxías dixitais.
- As tecnoloxías emerxentes son ineludibles: da era da intelixencia artificial ao futuro a través das tecnoloxías cuánticas.

Contexto económico



- Europa como océano de financiamento para avanzar no sector TIC e na transformación dixital.
- Existen fendas en talento e especialización que frean o avance en ocupacións non dixitais.
- A cadea de valor das TIC máis alá da transformación dixital: a electrónica, as tecnoloxías espaciais e a automatización e robótica, son industrias produtivas relacionadas coas TIC cun peso elevado na balanza comercial e tecnolóxica nacional e rexional.

Polo tanto, o ecosistema TIC galego debe **acelerar a identificación de competencias diferenciais** nestes ámbitos para priorizar sobre que materias profundar e aliñar a colaboración pública e privada **para garantir que se dispón do talento, coñecemento, infraestrutura e solucións adecuadas** que poidan chegar ao mercado. Todo isto co fin de **preservar a competitividade actual e futura non só da industria TIC, senón de todos os sectores produtivos e sociais, pois todos en maior ou menor medida serán partícipes da seguinte revolución dixital.**

Contexto social e ecolóxico



- Urxe abordar os cambios xeracionais e unha crecente diversidade.
- A xestión do talento é a máxima prioridade.
- O mercado laboral cambaléase ante a irrupción de tecnoloxías.
- A economía do dato e a IA supoñen un gran reto no eido enerxético que implica reformular as políticas de sustentabilidade.

Contexto legal



- Europa ante o reto de protexer a cidadanía e a súa economía sen caer no sobre-regulamento.
- É preciso unha intelixencia artificial baixo control.
- A protección industrial, a gran desvantaxe da IA e do *software* europeo.

8. Obxectivos estratéxicos e criterios esenciais de intervención

O obxectivo xeral deste plan director é impulsar a incorporación e o desenvolvemento das tecnoloxías emerxentes dixitais en Galicia, promovendo a innovación, a sustentabilidade e a inclusión no sector TIC galego, para mellorar a competitividade do tecido empresarial e a sociedade galega no seu conxunto.

Todo iso coa visión de que Galicia debe ser un referente europeo na dixitalización e na adopción de tecnoloxías disruptivas, cun ecosistema TIC robusto e colaborativo que fomente o desenvolvemento económico, a creación de emprego e a transición cara a unha economía verde e dixital.

O obxectivo xeral desprégase en dous obxectivos estratéxicos que actúan en seis eixes e oito ámbitos de prioridades, a través de medidas orientadas ao período 2026-2028.



Obxectivos estratéxicos	Eixes	Ámbitos de prioridades
OE1. Galicia, potencia produtora dixital Impulsar e desenvolver a industria galega do sector TIC, aumentando a súa produtividade e competitividade	Eixe 1 Industria TIC galega produtiva, sustentable e exportadora	P1. Internacionalización e escalaxe empresarial
		P2. Sustentabilidade
	Eixe 2 Competitividade sectorial e consolidación de proxectos TIC	P3. Competitividade e innovación
		P4. Investimento e creación de produto TIC
	Eixe 3 Persoas	P5. Persoas
OE2. Reforzar o ecosistema industrial a través das TIC Reforzar o ecosistema para converxer na plena transformación dixital de Galicia e a súa internacionalización	Eixe 4 Mellora de infraestruturas TIC e promoción de solo TIC	P6. Infraestrutura e solo industrial
	Eixe 5 Ecosistema dixital	P7. Dixitalización dos sectores produtivos
	Eixe 6 Nova gobernanza	P8. Nova gobernanza

9. Prioridades sectoriais

Partindo do contexto da situación actual do sector, identificáronse oito prioridades sectoriais que impactarán nas empresas e que é imprescindible ter en conta para deseñar as liñas que debe recoller o Plan director da industria TIC de Galicia.

Estas áreas temáticas foron designadas como fundamentais polas máis de 70 persoas expertas do sector que achegaron tanto as necesidades de futuro como posibles liñas de acción.



Internacionalización e escalaxe empresarial

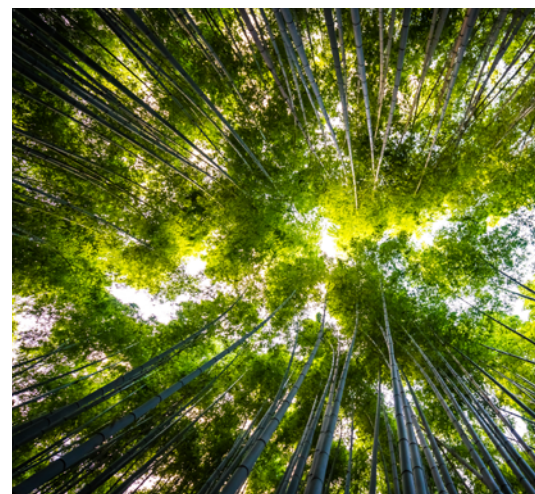
Cómpre reforzar o posicionamento internacional do ecosistema TIC galego mediante estratexias de visibilidade exterior e alianzas con organismos multilaterais e rexións tecnolóxicas de referencia. Así mesmo, é preciso vertebrar accións para acreditar, capacitar e apoiar ás empresas no seu crecemento internacional.

A escalaxe empresarial debe ser parte esencial da prioridade de internacionalización, favorecendo a aparición de empresas TIC preparadas para competir en cadeas de valor globais.

Sustentabilidade

No medio dunha crecente dixitalización, a pegada de carbono da infraestrutura de TI é un problema importante, polo que se deben abordar actuacións para que Galicia desenvolva un ecosistema TIC competitivo e responsable co medio ambiente.

A sustentabilidade dixital inclúe tamén a oportunidade de desenvolver tecnoloxías de optimización enerxética multisectorial baseadas no dato, que posicionen Galicia como referente en solucións TIC verdes aplicables a múltiples industrias.





Competitividade e innovación

Cómpre aliar a investigación científica e tecnolóxica cos retos futuros empresariais, reforzando a conexión entre as capacidades de coñecemento e o tecido empresarial. Esta prioridade debe contribuír a acelerar a transferencia de coñecemento ao mercado, favorecer o desenvolvemento de solucións tecnolóxicas avanzadas e impulsar proxectos de I+D+i con capacidade para xerar novos produtos, servizos e modelos de negocio.

En concreto, resulta esencial orientar a innovación cara a ámbitos de alto potencial, como a intelixencia artificial, a economía do dato, a ciberseguridade, as tecnoloxías cuánticas ou a dixitalización sectorial, co obxectivo de reforzar a competitividade do ecosistema TIC e incrementar o seu valor engadido.

Investimento e creación de produto TIC

O plan director avoga por promover a profesionalización e o desenvolvemento de produtos TIC. Nesta aposta inclúense medidas para fortalecer a capacidade de innovación a través da creación de centros de servizos público-privados que faciliten o acceso a tecnoloxía e datos, que favorecen o crecemento das empresas.

O plan director aposta tamén polo emprendemento tecnolóxico no sector, onde os incentivos ao investimento e a testaxe de solucións requiren colaboración pública e privada, así como o reforzo da capacidade de xestión de *startups*.





Persoas

A escaseza de persoal profesional cualificado en TIC é un desafío crecente, e espérase que a demanda de perfís técnicos siga aumentando. Para abordar esta fenda, a formación continua deberá estruturarse arredor de modelos flexibles como as microcredenciais profesionais, así como adoptar modelos de aprendizaxe continua que melloren as capacidades das persoas empregadas.

A atracción e o retorno de talento cualificado converteranse en prioridades estratéxicas, reforzando a conexión coa diáspora galega e captando perfís internacionais en áreas TIC avanzadas. Ademais, cómpre avanzar cara á inclusión de máis mulleres no sector.

Infraestrutura e solo industrial

A consolidación de Galicia como referente dixital require dispoñer dunha infraestrutura dixital territorial avanzada, incluíndo conectividade de nova xeración, capacidades cuánticas, recursos de computación e espazos de datos, que habiliten o desenvolvemento de novas tecnoloxías e a validación en contornos reais.

A Cidade das TIC require completar o seu despregamento para impactar positivamente nas capacidades sectoriais. Galicia debe apostar tamén pola especialización do territorio nas tecnoloxías dixitais. Todo iso debe combinarse coa renovación e ampliación das redes de comunicación no territorio.





Dixitalización dos sectores produtivos

O tecido empresarial e industrial debe adaptarse aos cambios tecnolóxicos en canto a computación, seguridade e intelixencia dos sistemas de información e comunicación. As empresas do sector TIC deben ser as primeiras en incorporar estas capacidades para poder prestar servizos ao resto da economía.

A dixitalización dos sectores produtivos require plataformas dixitais sectoriais que integren solucións avanzadas, así como pilotos colaborativos que permitan validar tecnoloxías en contornos reais. A Xunta de Galicia, como Administración pioneira en innovación, seguirá actuando como contorna de proba e referencia para o ecosistema.

Nova gobernanza

O conxunto de axentes, públicos e privados, debe traballar de forma coordinada nos aspectos estratéxicos relacionados coas tecnoloxías e coa transformación dixital, así como cos seus impactos socioeconómicos.

A gobernanza do plan prevé incorporar instrumentos avanzados de seguimento e avaliación, así como unha estratexia de comunicación interna e externa que visibilice os avances e as fortalezas do ecosistema.



10. Plan de acción. Medidas e mecanismos para fortalecer a industria

A Xunta de Galicia, comprometida co fortalecemento do sector da industria das TIC, puxo en marcha unha serie de medidas e programas para responder ás necesidades prioritarias identificadas. Estas accións abranguen desde o fomento da innovación tecnolóxica e a dixitalización ata a mellora da formación profesional e a promoción da sustentabilidade ambiental.

Neste apartado, detallaranse as medidas dispoñibles, organizadas segundo os eixes estratéxicos do plan. En conxunto, o Plan de acción estrutúrase en 6 eixes, 8 ámbitos prioritarios e 22 liñas de actuación e 77 medidas*, proporcionando unha visión clara das iniciativas en marcha e das previstas para o futuro, así como unha resposta coordinada e eficaz ás demandas do sector.

O enfoque integral pretende garantir que as intervencións da Xunta sexan efectivas e estean plenamente adaptadas ás realidades e aos desafíos da industria das TIC en Galicia, facilitando ao mesmo tempo o seguimento das actuacións e a súa conexión cos obxectivos estratéxicos do plan director.



Eixe 1: Industria TIC galega produtiva, sustentable e exportadora

Este eixe promove a internacionalización, a escalaxe empresarial e a sustentabilidade como claves para mellorar a produtividade e competitividade do sector TIC galego. Con dous ámbitos prioritarios, 9 medidas principais e 5 transversais, que buscan reforzar a presenza exterior das empresas, favorecer o seu crecemento e situar Galicia como referente en TIC verde.

Eixe 2: Competitividade sectorial e consolidación de proxectos TIC

Este eixe impulsa a innovación, a transferencia de coñecemento, o desenvolvemento de produto TIC propio e o emprendemento tecnolóxico como factores esenciais para incrementar o valor engadido do sector. Con dous ámbitos prioritarios e 26 medidas, unha delas transversal a nivel de eixe, busca consolidar proxectos empresariais máis innovadores, escalables e orientados ao mercado.



**O plan conta con 77 medidas asociadas de xeito directo as diferentes liñas de actuación, aínda que poden aparecer noutras liñas cando teñen carácter transversal.*

Eixe 3: Persoas

Este eixe aborda o talento como condición imprescindible para o crecemento do sector TIC galego, mediante a capacitación continua, as microcredenciais profesionais, a atracción e retorno de talento e a promoción da igualdade. Consta de 22 medidas principais e 1 transversal orientadas a reforzar as competencias dixitais e mellorar a dispoñibilidade de perfís especializados.



Eixe 4: Mellora de infraestruturas TIC e promoción de solo TIC

Este eixe promove o desenvolvemento dunha infraestrutura dixital territorial avanzada, conectada e especializada, que permita desprezar novas tecnoloxías e atraer empresas innovadoras. Con 4 medidas principais e 4 transversais, busca completar a Cidade das TIC, mellorar a conectividade e impulsar novas infraestruturas de I+D+i.

Eixe 5: Ecosistema dixital

Este eixe impulsa a dixitalización dos sectores produtivos e o papel tractor da Xunta de Galicia na innovación TIC, favorecendo plataformas sectoriais, solucións baseadas en datos e intelixencia artificial, e mellores prácticas dixitais na Administración. Con 6 medidas principais e 4 transversais, prevese acelerar a transformación dixital da economía galega.



Eixe 6: Nova gobernanza

Por último, este eixe establece os mecanismos de coordinación, seguimento, avaliación e comunicación necesarios para garantir unha execución eficaz do plan director. Este eixe consta de 10 medidas para reforzar a colaboración entre Administración, sector TIC, axentes sociais e entidades representativas, así como visibilizar a cadea de valor TIC galega.

Eixe 1: Industria TIC galega produtiva, sustentable e exportadora

Internacionalización e escalaxe empresarial

X1 Impulsar a internacionalización do sector TIC

Promoverase unha oficina de apoio á actividade internacional do sector TIC, con servizos no territorio e en destino para facilitar o acceso ás licitacións internacionais e a relación con organismos internacionais, e posicionar internacionalmente o ecosistema TIC galego.

X2 Fomentar o aumento do tamaño das empresas TIC

Promoverase o crecemento orgánico e inorgánico das empresas TIC mediante procesos de integración, fusións e adquisicións, co apoio da Oficina Económica de Galicia, o programa Re-acciona e o Clúster TIC Galicia, así como de Xesgalicia e doutros fondos de coinvestimento.

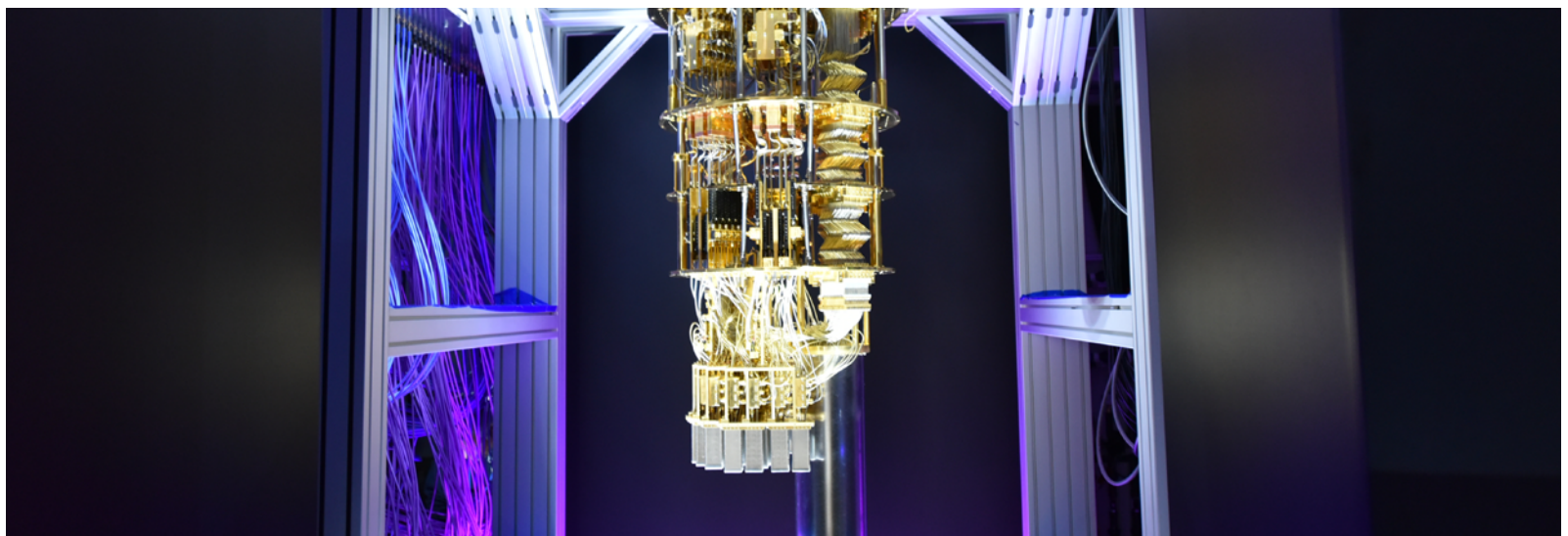
Sustentabilidade

S1 Galicia como epicentro da TIC verde

Fomentarase a sustentabilidade enerxética das empresas TIC e a adopción de certificacións que reforcen a súa reputación de marca.

S2 Impulsar a eficiencia enerxética multisectorial mediante solucións dixitais innovadoras

Impulsaranse programas e iniciativas innovadoras baseadas na monitorización intelixente e na análise avanzada de datos, orientadas a optimizar o consumo enerxético.



Eixe 2: Competitividade sectorial e consolidación de proxectos TIC

Competitividade e innovación

C1 Impulsar as misións galegas de *deeptech* TIC orientadas a retos e oportunidades de mercado

Impulsarase unha Axenda Estratéxica das necesidades empresariais TIC de I+D+i, definida polo propio sector, que permita anticipar necesidades tecnolóxicas e reforzar a colaboración entre empresas e centros de coñecemento.

C2 Capacitar as empresas TIC de Galicia nos ámbitos de certificacións empresariais e profesionais e en excelencia directiva

Buscaranse instrumentos de apoio económico para favorecer as certificacións propias do sector. Así mesmo, poñerase en marcha un servizo de apoio ás empresas que desenvolvan, comercialicen ou empreguen sistemas de IA de alto risco.

C3 Reforzar o Clúster TIC Galicia como eixe vertebrador do sector

O Clúster TIC Galicia vertebrarase como plataforma única do ecosistema TIC para fomentar a colaboración, despregar servizos e impulsar un xemelgo dixital do sector TIC.

C4 Impulsar a visibilidade e a reputación do sector TIC galego

Impulsaranse actuacións para mellorar a visibilidade, o posicionamento e a reputación do sector TIC galego en mercados nacionais e internacionais.

Investimento e creación de produto TIC

I1 Promover o investimento e o desenvolvemento de produto TIC por parte das empresas TIC de Galicia

Promoverase o desenvolvemento de produto tecnolóxico propio, plataformas SaaS e solucións dixitais transferibles a outros sectores, co obxectivo de reforzar a capacidade innovadora e o posicionamento competitivo do sector TIC galego.

I2 Atraer e fomentar novos centros de datos e servizos TIC

Promoverase a atracción e o fomento de centros de servizos TIC baseados en novas infraestruturas de experimentación e centros tecnolóxicos colaborativos.

I3 Facilitar o emprendemento e a consolidación das *startups* TIC de Galicia

Promoveranse accións de aceleración de proxectos de novas persoas emprendedoras ou xa consolidados con alto potencial, mediante instrumentos como as aceleradoras ou *TechAngel*.

Eixe 3: Persoas

Persoas

P1 Crear a Escola de Capacitación Profesional Continua das TIC de Galicia e desenvolver plenamente o modelo das microcredenciais profesionais

Impulsarase unha estratexia formativa baseada en microcredenciais profesionais. Neste marco, tamén se potenciará o Campus Dual TIC como plataforma de referencia para o reskilling, o upskilling e a conexión entre universidade e empresa, ao tempo que se promoverán as vocacións STEM, a igualdade e o liderado feminino.

P2 Dotar o sector dun portal de emprego e talento con alcance tanto local como internacional

Promoveranse actuacións orientadas a fortalecer a captación, retención e retorno de talento no sector TIC galego, facilitando o regreso a Galicia de persoas emigrantes e a incorporación de profesionais doutras nacionalidades.

Eixe 4: Mellora das infraestruturas e promoción do solo industrial

Infraestrutura e solo industrial

IF1 Favorecer o desenvolvemento da Cidade das TIC e conectala con iniciativas prioritarias para o despregamento de tecnoloxías e empresas innovadoras

Favorecerase o desenvolvemento da Cidade das TIC e a súa integración cos polos TIC de Santiago de Compostela, Vigo e Ourense.

IF2 Mellorar a conectividade de banda larga e redes ultrarrápidas en toda Galicia

Fomentarase o desenvolvemento das redes de comunicación necesarias para garantir o despregamento tecnolóxico en todo o territorio galego, con especial atención ao ámbito rural.

IF3 Despregar novas infraestruturas de I+D+i

Impulsarase o desenvolvemento de novas infraestruturas científico-tecnolóxicas en ámbitos estratéxicos como semicondutores, comunicacións satelitais, ciberseguridade e intelixencia artificial aplicada.

Eixe 5: Ecosistema dixital

Dixitalización sectorial

D1 Desenvolver plataformas de transformación dixital para todos os sectores económicos, con especial énfase na IA

Impulsaranse a aceleración da transformación dixital dos sectores produtivos de Galicia, mediante o desenvolvemento de plataformas sectoriais, demostradores tecnolóxicos especializados e unha rede de FactorIA sectoriais, así como unha nube de algoritmos abertos ao servizo do tecido empresarial TIC e doutros sectores.

D2 Liderado da Xunta de Galicia nas mellores prácticas dixitais e innovación TIC

A Administración pública galega continuará exercendo un papel impulsor na innovación dixital, actuando como referente e demostrador das solucións tecnolóxicas desenvolvidas en Galicia, e despregarase un programa de intelixencia artificial aplicada á Administración e elaboraranse a Estratexia Pública de Xestión do Dato de Galicia.

Eixe 6: Nova gobernanza

G1 Coordinación e seguimento conxunto para impulsar o crecemento do sector TIC galego como ecosistema integrado multiactor e multisector

Estableceranse mecanismos estables de coordinación e seguimento entre a Xunta de Galicia, o sector TIC, clústeres, asociacións e axentes sociais.

G2 Avaliación do plan director

Empregarase o mapa industrial de Galicia como ferramenta complementaria de análise, consulta e medición de impacto, xunto cun sistema de seguimento baseado en indicadores, cadros de mando e informes bienais.

G3 Criterios de intervención

Priorizaranse proxectos con alto impacto en investimento e emprego, mediante o Plan autonómico de impulso e aceleración dos proxectos industriais e os proxectos industriais estratéxicos. Así mesmo, promoverase a incorporación das mulleres na industria e reforzaranse as medidas en materia de seguridade industrial e saúde laboral.

G4 Comunicación e difusión para visibilizar a cadea de valor TIC galega

Impulsarase unha estratexia de comunicación para dar a coñecer o plan director e visibilizar a cadea de valor TIC galega, nun dobre sentido: externo, de cara ao tecido industrial e á sociedade en xeral, e interno, na comunicación entre departamentos dentro da Xunta de Galicia.

11. Marco económico-financeiro e planificación

O marco económico-financeiro e a planificación do plan director establece as **bases financeiras e organizativas para a posta en marcha das distintas medidas destinadas a impulsar a competitividade** do sector da industria das TIC en Galicia.

A dotación orzamentaria anual que se pode considerar exacta neste plan director é a correspondente á anualidade de 2026, que, tras a aplicación da ponderación indicada no plan, ascende a preto de 20,6 millóns de euros. Asumindo que as contías finais para os anos 2027 e 2028 serán, previsiblemente, dunha orde de magnitude similar, a Xunta de Galicia prevé mobilizar uns 61,8 millóns de euros para a execución das medidas incluídas no Plan director da industria das TIC 2026-2028.



12. Sistema de gobernanza

O sistema de gobernanza asegura a correcta execución e seguimento do plan director, garantindo a coordinación entre as diferentes entidades responsables, así como a participación activa de axentes económicos e sociais. A Consellería de Economía e Industria da Xunta de Galicia desempeña un papel crucial na gobernanza do sector da industria das TIC, asegurando a promoción e dinamización da economía e da política industrial. A súa responsabilidade inclúe a coordinación de políticas económicas e industriais, o apoio á competitividade empresarial e o fomento do desenvolvemento tecnolóxico e sustentable.

Dirección e liderado do plan

A Secretaría Xeral de Industria e Desenvolvemento Enerxético, a través da Dirección Xeral de Estratexia Industrial e Solo Empresarial (DXEISE), co apoio e asesoramento da Axencia para a Modernización Tecnolóxica de Galicia (Amtega), lidera a execución do plan director, establecendo o marco estratéxico, coordinando os axentes implicados e asegurando o seguimento das medidas.

Xestión e coordinación

A coordinación do plan director recaerá nun grupo de traballo liderado pola DXEISE e integrado por representantes dos distintos departamentos da Xunta con competencias na materia.

Participación de axentes

O plan garante a participación de axentes económicos, sociais e da cidadanía mediante procesos abertos e informes bienais, reforzando a colaboración público-privada e a transparencia.

Constitución da Comisión Sectorial

Estas comisións estarán integradas por persoal da DXEISE e por representantes do Clúster TIC de Galicia. Terá participación a Asociación de Empresas de Tecnoloxía de Galicia, así como outras entidades e empresas vinculadas ao sector e, se fose necesario, representantes dos grupos de traballo da Xunta con competencias na materia.

Avaliación dos resultados das medidas

Esta información será obtida a través das persoas de contacto designadas por cada departamento responsable da implantación desas axudas e utilizarase para axustar e mellorar as políticas en curso.

Durante a execución do plan director, realizaranse informes bienais de resultados. Estes documentos serán presentados ante as comisións sectoriais e ante os representantes da Mesa de Diálogo Social, como medida dirixida a potenciar a colaboración público-privada e a acadar unha participación efectiva co tecido produtivo. Así mesmo, serán presentados ante o Consello Galego de Economía e Competitividade.

A implantación dos plans directores será obxecto de seguimento continuado a través das ferramentas e dos indicadores asociados ao mapa industrial de Galicia, instrumento de política industrial integrado no marco dos plans directores sectoriais.

Resumo

Este resumo executivo recolle os principais elementos do Plan director da industria das TIC de Galicia 2026-2028, estruturado en dous obxectivos estratéxicos, seis eixes e oito prioridades sectoriais que dan forma ás 22 liñas de actuación previstas para fortalecer a competitividade do sector e reforzar o seu papel como piar da transformación dixital da economía galega. Así mesmo, a Xunta de Galicia conta na actualidade con 77 instrumentos de apoio ao plan, que está previsto incrementar durante a súa posta en marcha nos vindeiros anos.

O plan establece unha folla de ruta clara, realista e consensuada, que senta as bases para anticiparse aos retos do futuro, fortalecer o ecosistema TIC galego e acompañar a transformación dixital dos sectores produtivos nun contexto global marcado pola intelixencia artificial, a economía do dato, a soberanía tecnolóxica, a sustentabilidade e a necesidade de talento especializado.

O Plan director da industria das TIC 2026-2028 pretende contribuír a que Galicia avance como potencia produtora dixital e como ecosistema industrial reforzado a través das TIC.



XUNTA
DE GALICIA

CONSELLERÍA
DE ECONOMÍA
E INDUSTRIA



Xacobeo
2027



CLUSTER TIC
GALICIA