

LAS MARTES CLASS DE ICPF

MÉRCOLES JUEVES VIERNES El poder de la Analítica en la lucha contra el fraude



# Los presentadores



Andrew Douglas

Managing Partner

Adouglas@controlsolutions360.com

- 25 años experiencia
- Mercados Financieros
- Consultoría Risk Management
- Auditoría Interna
- Compliance
- Profesor IE Law School



Cinthia Negron Beuzeville
Senior Manager GRC
cnegron@controlsolutions360.com

- 17 años experiencia
- Sector Financiero / Manufacturero
- Consultoría Risk Management
- Diseño e implementación SOX, AI, SCI, COSO, ISO
- Profesora UNIR
- PHD candidate Gobierno Corporativo





# Housekeeping

- El webinar está grabado y estará disponible para descargar.
- Todos los asistentes están en modo "solo ver / escuchar".
- ¡Escucha, aprende y disfruta!





### **Nosotros**

**Control Solutions 360** es una firma dinámica, innovadora y especializada en soluciones y servicios de Gobierno, Riesgos y Compliance.

Ayudamos a las organizaciones a obtener el aseguramiento que sus riesgos han sido correctamente identificados, gestionados y reportados.

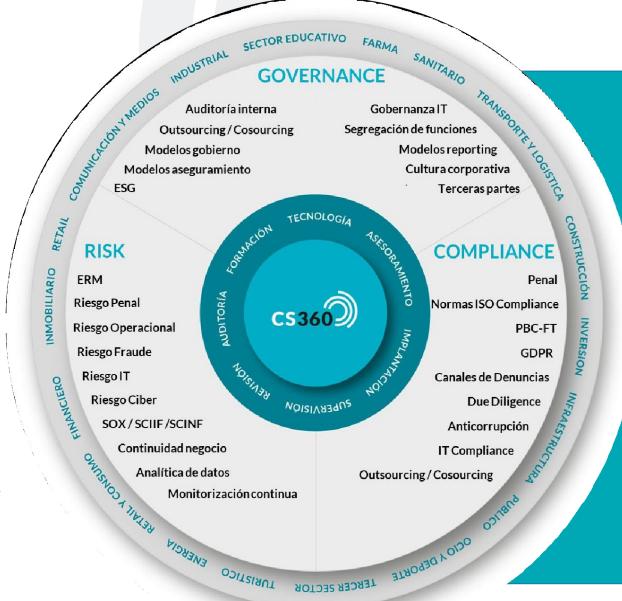
Somos un sólido líder independiente de mercado y con credenciales como innovador en riesgo y control.

Ofrecemos a nuestros clientes una amplia gama de servicios diseñados para solucionar sus retos más importantes.

Estamos dedicados a **establecer relaciones de confianza a largo plazo** con nuestros clientes para facilitar el cambio positivo en sus organizaciones.

Nos consideramos asesores que desarrollan soluciones, por que estamos comprometidos con la comunicación continua y dedicamos tiempo a escuchar y comprender sus metas y objetivos.

Nuestra propuesta de valor se basa en la experiencia, con equipos formados por profesionales con una media de mas de 15 años de experiencia profesional.











# EL PODER DE LA ANALÍTICA EN LA LUCHA CONTRA EL FRAUDE







PLAZA DE LAS CORTES 5, 28014 MADRID

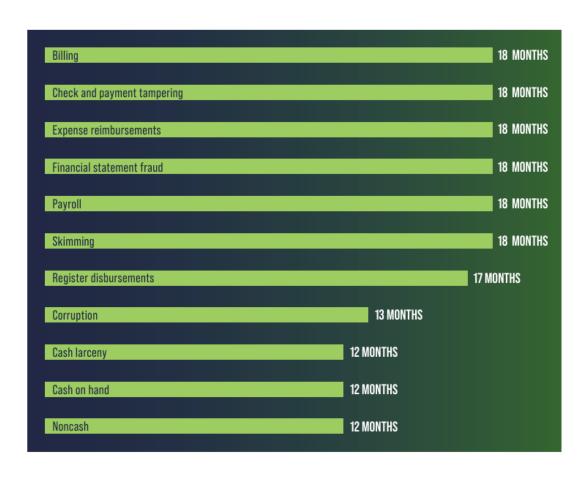
+34 910 557868 EXT2002

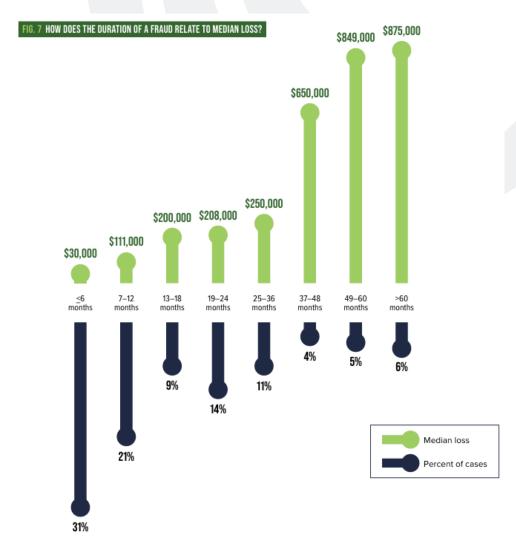
Octubre 2025



# El Tiempo es un multiplicador

FIG. 8 HOW LONG DO DIFFERENT OCCUPATIONAL FRAUD SCHEMES LAST?









### La otra vertiente de la eficacia de un control









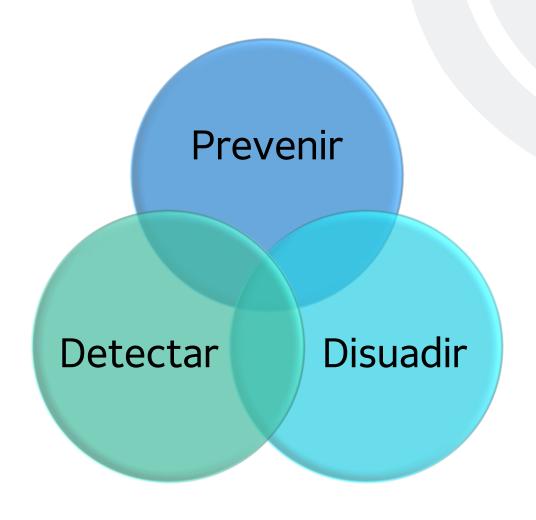
# ¿Qué tan efectivos son los controles para reducir la duración de un esquema?

Control	Percent of cases	Control in place	Control not in place	Percent reduction
External audit of financial statements	84%	12 months	24 months	50%
Internal audit department	80%	12 months	24 months	50%
Management certification of financial statements	77%	12 months	24 months	50%
Hotling	71%	12 months	24 months	50%
Proactive data monitoring/analysis	45%	9 months	18 months	50%
Surprise audits	42%	9 months	18 months	50%
Job rotation/mandatory vacation	23%	8 months	16 months	50%
Management review	72%	12 months	23 months	48%
Formal fraud risk assessments	48%	10 months	18 months	44%
Code of conduct	85%	12 months	20 months	40%
Fraud training for employees	63%	12 months	20 months	40%
Fraud training for managers/executives	62%	12 months	19 months	37%
External audit of internal controls over financial reporting	72%	12 months	18 months	33%
Independent audit committee	68%	12 months	18 months	33%
Anti-fraud policy	60%	12 months	18 months	33%
Dedicated fraud department, function, or team	50%	12 months	18 months	33%
Rewards for whistleblowers	14%	9 months	12 months	25%
Employee support programs	59%	12 months	14 months	14%





# El Impacto de analytics en fraude



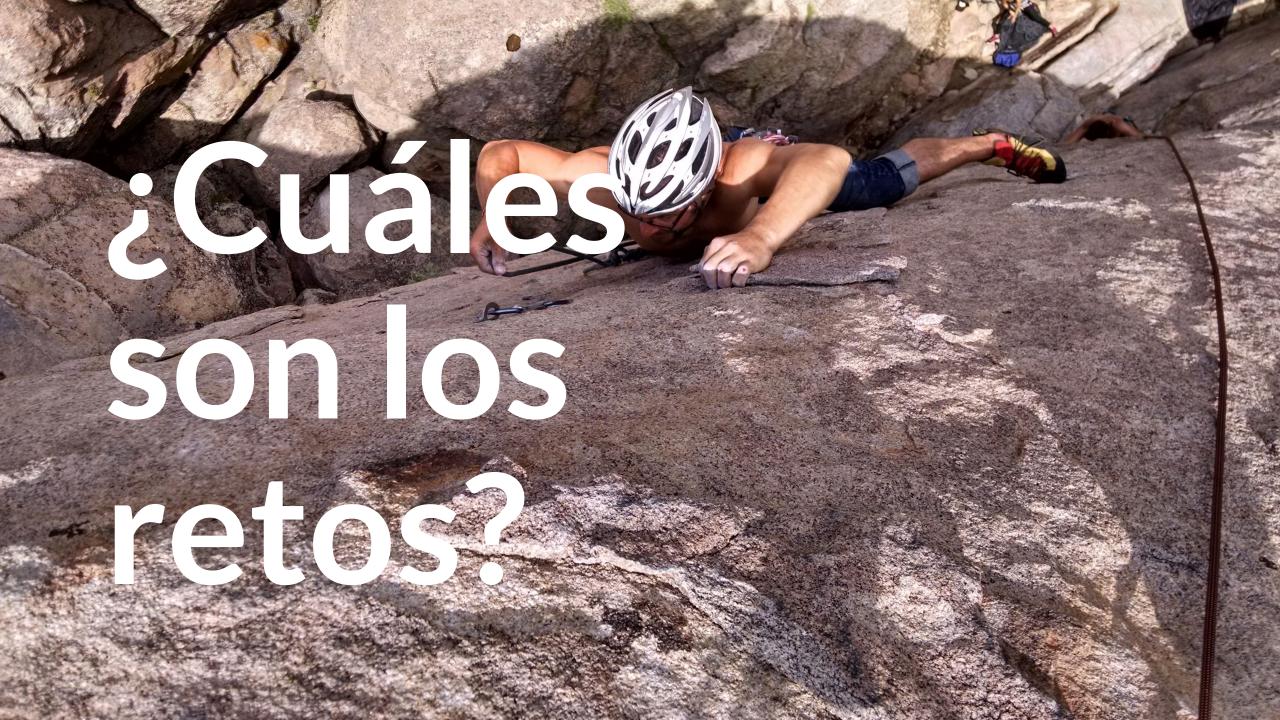




# Al finalizar este webinar, los participantes serán capaces de:

- Comprender el papel estratégico de la analítica de datos en la prevención, detección y gestión del fraude dentro de los programas de Compliance y control interno.
- Identificar las barreras técnicas y organizativas que dificultan la adopción efectiva de la analítica en los procesos antifraude.
- **Distinguir los diferentes niveles de analítica antifraude**, desde controles basados en reglas hasta modelos predictivos y de comportamiento.
- Identificar oportunidades prácticas para integrar soluciones analíticas antifraude en los procesos de monitoreo continuo, auditoría, investigación y reporting.
- Valorar el impacto cultural, ético y profesional del uso de la analítica en la construcción de una organización más transparente, ética y resiliente frente al fraude.





# Retos técnicos y de datos

- Volumen
- Velocidad
- Fuentes
- Formatos
- Calidad
- Infraestructura y arquitectura







# Retos metodológicosoperativos

- Repetibilidad y escalibilidad
- Pista de auditoria
- Integracion con el proceso de auditoria







# Retos organizativos y humanos

Capacidad y competencias

Gobernanza y Seguridad del dato

Cultura y cambio organizativo





# ... y además!

"... Los auditores internos, especialmente el director ejecutivo de auditoría, deben considerar el uso de software de análisis de datos y otras tecnologías que apoyen los procesos de revisión y evaluación. ...."

".... Evidencia de conformidad:.....Papeles de trabajo que documenten el análisis realizado, incluidos programas de **DATA ANALYTICS**, SOFTWARE empleados, proceso de selección de muestras ...."

"...Al recopilar información, los auditores internos deben considerar si probar una población de datos completa o una muestra representativa. El uso de software de análisis de datos facilita la prueba de poblaciones de datos completas o específicas. Si los auditores internos optan por seleccionar una muestra, deben aplicar métodos para asegurarse de que la muestra sea lo más representativa posible de toda la población. ...."

# Global Internal Audit Standards™





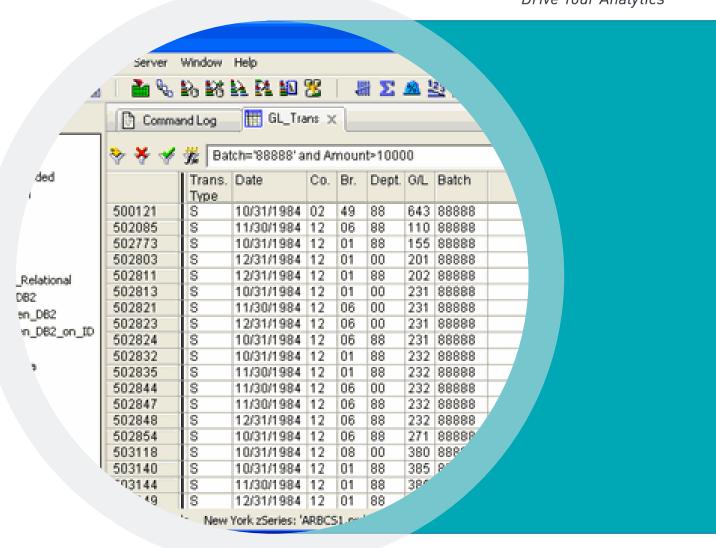


# CONVIRTIENDO ESTOS RETOS EN VENTAJAS



# ¿Cómo enfrentamos estos retos?

La respuesta está en los datos: usar **analytics** en un **sistema especializado**, como motor de la auditoría interna.







# ¿Qué es Data Analytics?





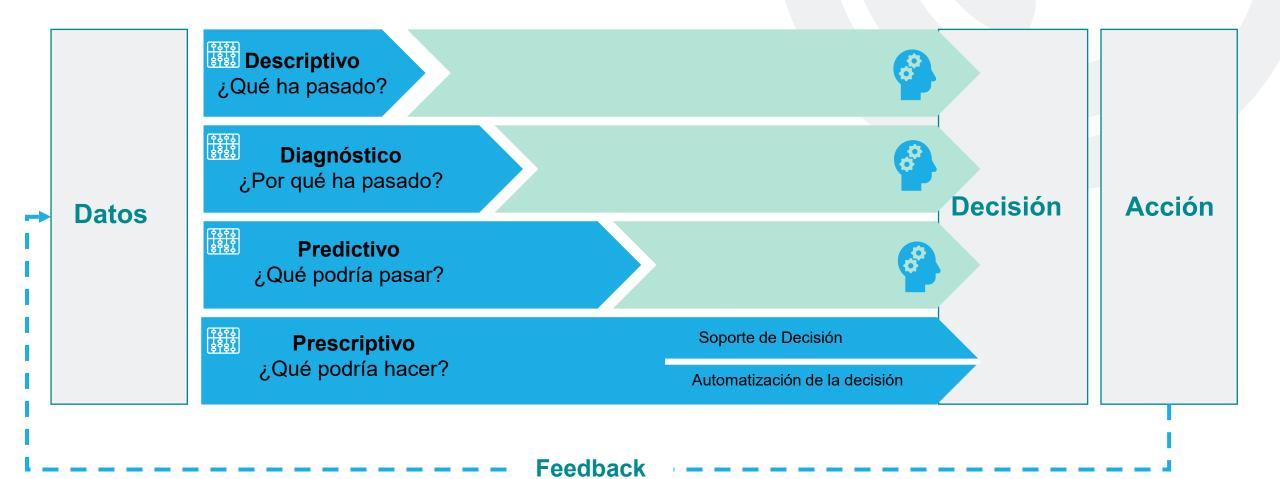
**Datos** 

**Transformación** 

Información



### **Tipos de Data Analytics**







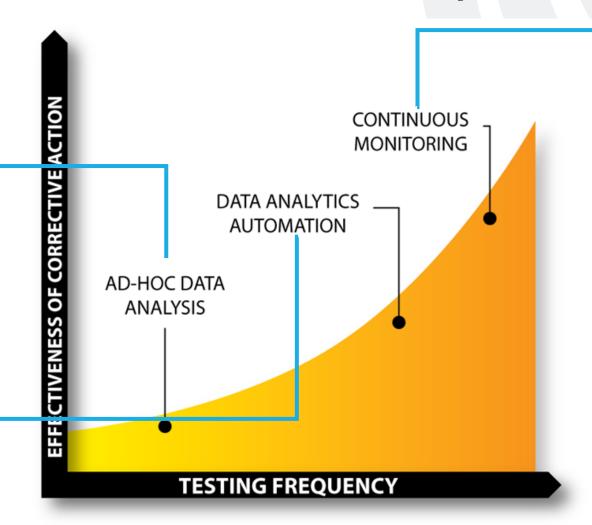
# Técnicas empleadas en Fraud Data Analytics

#### **AD-HOC**

- Puntual o reactiva.
- Empleada en respuesta a una alerta, denuncia o sospecha específica.
- Útil en auditorías forenses o investigaciones internas.
- No es rutinario ni automatizado.

#### **Análisis automatizado**

- Procesos programados que se ejecutan con regularidad para detectar desviaciones de reglas preestablecidas.
- Mínima intervención humana.
- Automatización mediante scripts o workflows
- Reglas de negocio, umbrales, validaciones cruzadas.
- Generación periódica de reportes o dashboards.



#### Monitoreo continuo

- Detección casi en tiempo real de comportamientos sospechosos, mediante integración directa con los sistemas transaccionales (ERP, CRM, etc.).
- Alta automatización e integración con sistemas de producción.
- Revisión constante de transacciones (cada minuto, hora, día).
- Generación inmediata de alertas al detectar actividades inusuales.





### ¿Y por qué necesitamos un sistema especializado?

#### ARBUTUS ES UNA HERRAMIENTA DE ANÁLISIS DE DATOS



From Data Visualization tools like Tableau or Qlik

to Audit Management Solutions

to R, Python, SQL, Excel, Web, etc.

- Conectar con diferentes tipos de datos de diferentes fuentes/Sistemas.
- Gestionar gran volumen de data en segundos.
- Garantizar la calidad de los datos.
- Crear análisis complejos de forma sencilla.
- Visualizar resultados.
- Involucrar en control y monitoreo continuo a todos los niveles de la organización
- Audit Trail.
- Programar pruebas automáticas en tiempo real.
- Compare y contraste fuentes de datos dispares para identificar anomalías, patrones, tendencias, etc.
- Realizar estadísticas y pruebas predefinidas como Benford.
- Realizar Pruebas sustantivas.







# **IMPLEMENTACIÓN**

# De la data al insight: 5 pasos clave





1. Hacer las preguntas correctas (alcance y objetivo)

5. Interpretación y Reporte

2. Seleccionar la data







4. Pruebas



3. Validar y Limpiar la data (Data Quality)







### De la data al insight:

# 3. Data Quality



Es el grado en que los datos son **precisos, completos, consistentes, actualizados y válidos** para apoyar decisiones de negocio, cumplimiento regulatorio y procesos de auditoría confiables.



### Integridad y unicidad de los datos

- Duplicados
- □ Faltantes
- Pérdida de trazabilidad
- ☐ Errores en consolidación



#### Consistencia

- ☐ Inconsistencias entre sistemas
- Cifras contradictorias entre reportes



#### Completitud

- Campos vacíos o nulos
- Datos parciales



#### **Exactitud y coherencia**

- ☐ Errores de digitación (montos, fechas, códigos)
- Datos incoherentes o cruzados
- ☐ Fraude o manipulación de información



#### Actualidad y vigencia

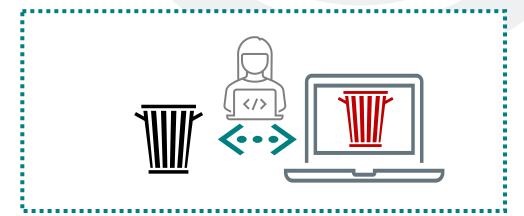
- ☐ Datos obsoletos o desactualizados
- Procesos basados en información antigua

# De la data al insight: Data Quality

#### ¿POR QUÉ ES TAN IMPORTANTE?

- Confianza en la información auditada.
- Optimización el uso de la analítica en auditoría, garantizando que los resultados sean reproducibles y trazables.
- La calidad de datos no es solo técnica; es un habilitador de confianza y eficiencia operativa.

"Sin datos confiables no hay decisiones estratégicas acertadas"



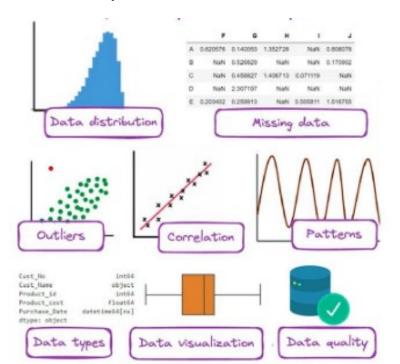


# De la data al insight: Data Quality

### **EDA - Análisis Exploratorio de Datos**

#### ¿QUÉ ES?

Es la **fase inicial** donde se explora, perfila y valida la estructura, distribución y relaciones de los datos antes del modelado o pruebas de control.



#### **PROPÓSITO**

- Primer paso para iniciar el data quality
- Identificar anomalías o inconsistencias que afecten la confiabilidad del dataset.
- Comprender la naturaleza del proceso (frecuencias, patrones, valores extremos).
- Identificar alertas tempranas.
- Identificar tendencias de riesgo
- Identificar outliers, duplicados y gaps antes de aplicar pruebas sustantivas.



# De la data al insight:

# **Data Quality**

# Data **Profiling Outliers** Normalizar **Datos Duplicado** Gaps

### Principales componentes del EDA

Genera estadísticas descriptivas de cada campo (Conteos, mínimos, máximos, promedios, varianza, distribución de frecuencias y tipos de dato, identificación de campos con alto % de nulos, ceros o valores no válidos)

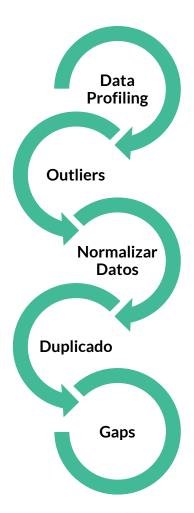
Los valores atípicos son observaciones que se desvían del patrón esperado

Estandarizar formatos antes de análisis.

Los duplicados son registros idénticos o casi idénticos

Los gaps (brechas) son faltantes en una secuencia lógica o numérica que deberían ser consecutivas.

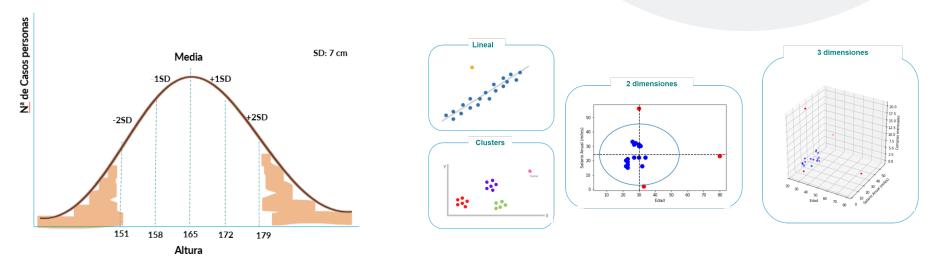
### De la data al insight: Data Quality





### **Outliers**

Los **outliers** (valores atípicos) son **observaciones que se alejan significativamente del patrón normal de los datos**. En auditoría, representan **posibles anomalías**, **errores o señales de fraude.**.



- Transacciones >< "X".</li>
- Transacciones Top (Ejemplo por importe).
- Top 10 by amount.
- %Top de las transacciones (Pareto: Tx80%/20% del total de transacciones).

# De la data al insight: Testing

### Hipótesis & EDA

#### **Hipótesis**

- Pruebas de auditoría típica.
- Busca probar la efectividad de controles en un proceso específico.
- Busca encontrar evidencia de que un control no está operando como se encuentra establecido.
- Búsqueda de características de datos definidas o eventos.

#### **EDA**

- Explorar, investigar los datos y entender:
  - Su estructura.
  - Distribución de valores.
  - Concentración de registro.
- Comprender profundamente los datos,
   visualizando el comportamiento de los datos
- Requiere contexto
- Let the data do the talking!



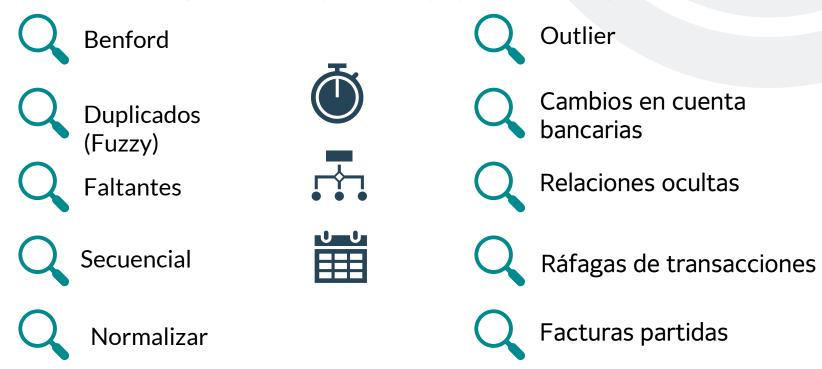
# De la data al insight: Testing





# De la data al insight: Testing

# ¿Cuánto tiempo nos tomaría hacer estas 10 pruebas de FRAUDE de la forma tradicional?

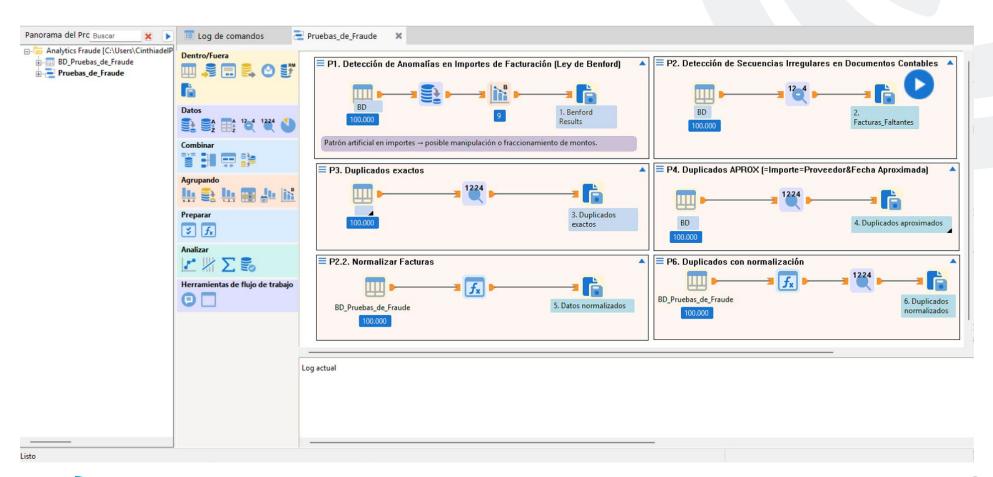




# De la data al insight:

### **Testing**

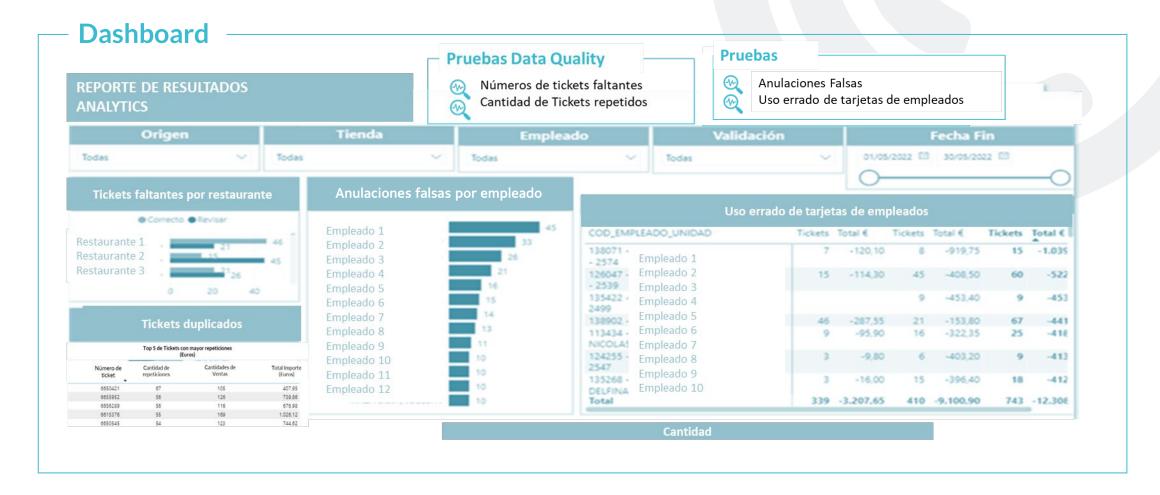
### ¿ Y Cuánto tiempo nos tomaría hacerlo con Arbutus?







# De la data al insight: Reporting











# GRACIAS



INFO@CONTROLSOLUTIONS360.COM



WWW.CONTROLSOLUTIONS360.COM



PLAZA DE LAS CORTES 5, 28014 MADRID



+34 910 557868 EXT2002